

CONICRITERIO

L A R E V I S T A

REVISTA MENSUAL • AÑO 1 • No.6 • MAYO 2020



NOHE

La cúpula del gobierno anterior atrapada en una sórdida red de ONG

Editorial

Seguimos encerrados por orden gubernamental. Después de dos meses de reducción de la movilidad y de paralización de parte de la economía, el ciudadano parece no ver la luz al final del túnel ni recibir las ayudas que el Congreso aprobó por cerca de Q11,000 millones.

Lejos de acrecentar la esperanza sobre resultados optimistas, el número de contagiados y, especialmente el de muertos, ha ido creciendo y conformado un panorama que genera temor y preocupación.

Los hospitales se han saturado, el personal médico ha mermado por contagios entre sus integrantes y un espacio en cuidados intensivos es algo difícil de conseguir llegada la necesidad. El Ministerio de Salud pareciera no haber aprovechado los dos meses en los que se tomaron medidas preventivas o, al menos, no consiguió crear la infraestructura necesaria para un escenario como el que actualmente vivimos.

Los reproches a la gestión gubernamental, particularmente a la relacionada con salud, cada vez son más evidentes, así como el descontento por no acceder de manera eficiente a las ayudas económicas planificadas. Una parte sustancial de la población se ha quedado sin trabajo y el 65/70% de personas en la economía informal -que viven con lo que ganan cada día- carece de recursos básicos.

Un país con catástrofes periódicas: Mitch, Agatha, erupciones volcánicas, terremotos, etc., debería tener suficientes planes de contingencia para afrontar no importa qué. Sin embargo, lejos de ser así y en plena pandemia, el director de CONRED dimite o es separado del cargo y se descabeza una de las instituciones claves

para confrontar desastres.

Nuevamente se pone en evidencia que necesitamos una Ley de Servicio Civil que cree la burocracia necesaria para que el Estado pueda funcionar independientemente de la clase política que llegue a la cúspide. Funcionarios capaces y probos realizarían adecuadamente su trabajo y conformarían la "memoria" necesaria para agilizar proceso de contratación en estas situaciones o aplicar planes en los que seguramente llevan trabajando tiempo o los han puesto en práctica en más de una ocasión.

No podemos seguir renovando en cada gobierno a las personas que ocupan puestos públicos porque cada cuatro años se pierde el tiempo en iniciar el aprendizaje sobre lo que hacer, y cuando se está en condiciones de optimizar lo aprendido, llega el cambio de otro gobierno. Eso, además, suponiendo equivocadamente que quienes llegan al servicio público son los mejores en un escenario en el que la meritocracia brilla por su ausencia.

Las crisis son oportunidades y, en esta ocasión, es preciso tomar conciencia como ciudadanos y no prolongar más situaciones que hace tiempo debimos haber corregido, lo que seguramente hubiese ayudado mucho a que en estos momentos no estuviéramos en las condiciones paupérrimas en las que nos encontramos. La salud, pero también la educación, la responsabilidad fiscal, la tecnología, el servicio civil, la justicia y la forma de comprar y contratar en el Estado, deben cambiar drásticamente o seguiremos muchos años más sin poder arrancar con el necesario proceso de desarrollo que nos impide avanzar y nos ancla a un pasado del que no podemos escapar por falta de preocupación política, pero también ciudadana.

Sumario

04-08
¿Cómo será el nuevo normal guatemalteco? 

10-11
¿Responde el modelo político a las situaciones de crisis?

12-19
Centro de Gobierno: el gabinete en la sombra 

20
Los efectos expansivos de la política fiscal contractiva

22-26
El niño genio de Santiago Atitlán 

27
Que no se nos muera el turismo

28-29
Las remesas marchan 3.2 por ciento por debajo que en 2019 

30-33
Alcaldes que cobran onerosas dietas en plena pandemia 

34-35
El final más esperado de la temporada 

36-37
Negocios reconvertidos durante la pandemia: un despertar necesario 

29
Once libros para sobrellevar el confinamiento 

Diseño, impresión y distribución: Grupo de Negocios Editoriales, S.A.
Edición: CONCRITERIO, S.A. • Fotografía: Fabricio Alonso
Ventas y Publicidad: gerencia@gruponesa.com • Contacto: revista@concriterio.gt

NORMAS PARA COLABORACIONES

Seguramente usted esté pensando -o incluso animado- a participar en "CONCRITERIO, LA REVISTA"

Si desea sugerir temas para mejorar esta publicación o bien colaborar de cualquier forma: dibujos, humor gráfico, literatura corta, poesía, etc.; si tiene esas intenciones porque considera que sus aportes intelectuales, artísticos o como ciudadano comprometido pueden ser de utilidad o conocimiento para todos, o si prefiere denunciar un hecho que considere debe ser públicamente conocido, no tenga duda y contáctenos a revista@concriterio.gt.

Sus ideas y aportes serán muy bienvenidos. Esperamos sus comentarios y contribuciones.

Gracias por confiar en nosotros
Equipo ConCriterio



Ron Zacapa Centenario

Celebra a Papá

1 Jun / 30 Jun

Q275

Ron Zacapa 23 750ml.
*No incluye vaso

LOS AÑEJOS

LA CASA DEL RON

2229-0000 4984-6798 @losanejos @losanejosguatemala

7832-4477 4499-2931 @lacasadelronguatemala @casadelron

Avenida La Reforma 13-35 Zona 10 4a Calle Oriente #22, Antigua Guatemala

PB-1899-2019

SEGÚN DECRETO 90-97: EL CONSUMO DE ESTE PRODUCTO CAUSA SERIOS DAÑOS A LA SALUD.



¿Cómo será el nuevo normal guatemalteco?

Varios profesionales, expertos en distintos ámbitos, nos dieron a conocer sus opiniones y proyecciones sobre el futuro de Guatemala, sobre lo que, a su parecer, nos espera después de la crisis del COVID-19. El impacto económico, la conversión digital, la revalorización de lo cotidiano, la transformación del estado y las oportunidades que nos provee la crisis son algunos de los temas recurrentes, aunque no hay una coincidencia plena.

¿Quiénes nos compartieron sus reflexiones? Aquí la lista:

- Alejandra Colom:** Antropóloga, directora de la Fundación Ixcanul e investigadora de Laboratorio Etnográfico de Guatemala
- Edgar Ortiz:** Abogado con especialización en economía. Director del área jurídica en la Fundación Libertad y Desarrollo.
- Norma Baján:** Directora Ejecutiva de MAIA, una organización de empoderamiento a mujeres mediante la educación.
- Connie de Paiz:** Presidente de la Asociación de Exportadores de Guatemala (AGEXPORT).
- Jean Roch Lebeaux:** Ingeniero Agrimensor. Director general de Grupo Innovaterra, empresa especializada en desarrollo urbano.
- Aura Leticia Teleguario Sincal:** Ex ministra de trabajo, especialista Senior en Alianzas Interinstitucionales, Públicas y Corporativas y representante de ONU Mujeres en Guatemala.
- Quique Godoy:** Economista y político guatemalteco, ex vicealcalde de la ciudad de Guatemala.
- Lorena Escobar:** Abogada y coordinadora del departamento jurídico de ASIES.
- Edgar Gutierrez:** Ex ministro de relaciones exteriores y analista político.
- Karin Slowing:** Investiga-



La economía fue el tema más recurrente y en el que más entrevistados coincidieron que la crisis ejercería mayor impacto.

- María Ximena Rodríguez:** Chief Experience Officer de Tigo.
- Phillip Chicola:** Politólogo. Director del área política en la Fundación Libertad y Desarrollo.
- María Mercedes Coroy:** Actriz guatemalteca, reconocida por su actuación en las películas Ixcanul, Bel Canto y La Llorona.
- Doctora Iris Cazali:** Jefe del Departamento de Infectología y consultora de la Unidad de Cirugía Cardiovascular (UNICAR) del Hospital Roosevelt.
- Jacob Omar Jerónimo:** Asociación Indígena Campesina Ch'orti' Nuevo Día, enfocada en economía rural y derechos de las comunidades.
- Ana Lucía Martínez:** Futbolista profesional, ex delantera del Madrid CFF.



La economía

Los entrevistados abordaron los temas económicos desde distintas perspectivas. Sin importar la visión de la misma, la economía fue el tema más recurrente y en el que más entrevistados coincidieron que la crisis ejercería mayor impacto. El desempleo y el cierre de negocios no pasó desapercibido, más no todos se enfocaron en la forma que la pandemia impactará en las empresas o en las industrias. Algunos, reflexionaron sobre los efectos que el Covid-19 tendrá en las relaciones laborales. Otros, en posibles cambios en los modelos económicos y las consecuencias para las poblaciones vulnerables.

Connie de Paiz y María Ximena Rodríguez se centraron en la reinención de los negocios, ya que tendrán que acostumbrarse a hacer las cosas diferentes: e-commerce, teletrabajo, digitalización, despachos a domicilio y protocolos sanitarios estrictos, especial-

mente porque los consumidores exigirán muchas más inocuidad. Además, Rodríguez agrega que las

“ Las relaciones laborales se verán afectadas por los cambios en las jornadas producto de la flexibilidad horaria que da el teletrabajo

empresas necesitarán imaginar cómo será ese “nuevo normal” y no sólo deberán adaptarse, sino capitalizar el mismo.

Ortiz, Cazali, Godoy y de Paiz expresaron su preocupación por el sector turismo. Es unánime el criterio de que necesitará una reinención profunda para lograr sobrevivir. De Paiz ve como parte de la solución la

recuperación de la confianza del consumidor. Rodríguez advierte en la crisis una oportunidad para la industria local, y la revaloración de destinos rurales y menos poblados, producto del deseo de evitar aglomeraciones, lo que se convierte en una ventaja

para la demanda de los destinos nacionales.

“ Las empresas necesitarán imaginar cómo será ese “nuevo normal” y no sólo deberán adaptarse, sino capitalizar el mismo.

Edgar Gutiérrez y Leticia Teleguario se centraron en cómo el trabajo remoto afectará a trabajadores y patrones. Teleguario -exministra de trabajo- estima que las relaciones laborales se verán afectadas por los cambios en las jornadas producto de la flexibilidad horaria que da el teletrabajo. Gutiérrez, por su parte, enfatiza en el cambio desde la perspectiva de las modificaciones en las cadenas productivas y en los sistemas de protección social.

Karin Slowing y Alejandra Colom fijaron su atención en el modelo económico. Mientras Colom espera que los procesos sean más autosostenibles y basados en cadenas locales de producción, Slowing refuerza la idea en parte, al sugerir que los mercados nacionales será menos dependientes de bienes y servicios externos.



Connie de Paiz



Dra. Iris Cazali



Jean Roch Lebeaux



Lorena Escobar



Byron Ortiz / Shutterstock.com

La política

Si de algo no queda duda entre los profesionales consultados es que la pandemia provocará cambios en el Estado y en las instituciones que lo componen. La pandemia -opinan un buen nuevo de ellos- ha puesto en evidencia las carencias existentes en el país y apuntado a la necesidad de transformar el mismo. El fortalecimiento y la priorización nacional de los sistemas de salud y educación fueron focos de atención y acuerdo entre los entrevistados.

Jerónimo opina que la pandemia forzará al país a diseñar nuevas políticas de Estado que sean más estables en el tiempo y que tengan mecanismos eficientes para resolver conflictos y mejorar la gobernabilidad. Gutiérrez nos dice que el Covid-19 sacudió el status quo material y los paradigmas ideológicos, por lo que, habrá un rápido reacomodo en torno a un rol más activo y planificador del Estado, sin ceder a las conquistas liberales. Slowing, espera que el cambio radique en una revalorización de los bienes y servicios públicos y en un interés por financiarlos y hacerlos funcionar bien.

Teleguario fue más específica en cuanto a los cambios que espera fruto de la pandemia al considerar necesario reformar el sistema de salud, diversificar las carreras técnicas, fortalecer el cooperativismo, priorizar la tecnología, los programas innovadores de

“

Hay que desnormalizar todas esas conductas que nos ha llevado a tener un sistema colapsado

emprendimiento y el apoyo a las MIPYME. Además, expresó la necesidad de centrar esfuerzos en políticas de estado que reduzcan la desnutrición, reformar

“

El fortalecimiento y la priorización nacional de los sistemas de salud y educación fueron focos de atención y acuerdo entre los entrevistados.

en las poblaciones más afectadas por la crisis fue algo mencionado de igual forma por Baján y Godoy.

Sólo tres de los entrevistados manifestaron interés en las rela-

“

La pandemia -opinan un buen nuevo de ellos- ha puesto en evidencia las carencias existentes en el país y apuntado a la necesidad de transformar el mismo.

ciones internacionales y los efectos que la pandemia tendrá para el orden mundial. Chicola planteó tres posibles escenarios:

1. El colapso de Occidente y advenimiento del orden mundial chino;
2. La desglobalización y la escalada de conflicto entre Occidente y la China;
3. El triunfalismo de la ciencia occidental y las correspondientes reclamaciones al orden político y económico chino.

Ortiz fue más específico y se enfocó en cómo se verían afectadas las relaciones comerciales entre China y Estados Unidos. Considera que habrá presión hacia la relocalización de la producción y se agravará en gran medida la “guerra fría” entre ambos países, aunque reconoce que el impacto de la re-globalización o la des-globalización dependerá de las elecciones en EEUU el próximo mes de noviembre.

Jerónimo opina que las políticas públicas nacionales se verán afectadas por las relaciones internacionales. A su parecer, la crisis marcará una nueva era de des-globalización donde los Estados volverán a jugar un papel más activo en la economía. Además, que las competencias comerciales serán más complejas y serán

más exitoso los países menos desiguales y con mayor inversión en educación, tecnología y salud.



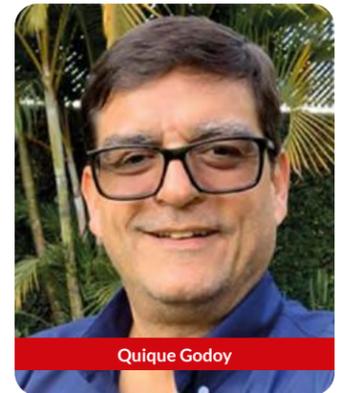
María Mercedes Coroy



María Ximena Rodríguez



Phillip Chicola



Quique Godoy

La Sociedad

La mayoría de los entrevistados coinciden en que la pandemia cambiará las actitudes, los hábitos y los comportamientos de los ciudadanos. Las personas evitarán más las aglomeraciones y mantendrán reglas de higiene más estrictas que antes, nos dice Colom, aunque reconoce que esto solo durará si viene pronto otra pandemia, de lo contrario, las nuevas conductas se nos olvidarán pronto.

Lebeaux y Cazali coinciden en que cambiará la forma en que nos movilizamos, ya que la transición al teletrabajo reducirá las necesidades de transporte y la tolerancia al tráfico.

Además de la importancia que tendrá la tecnología en la economía, Rodríguez y Escobar precisan que impactará particularmente en nuestro quehacer diario. La pandemia traerá la aceleración en la digitalización del mundo, afirma Rodríguez, mientras Escobar estima que se convertirá en una herramienta indispensable para ámbitos de la vida en los cuales antes no era utilizada.

En cuanto al sentido de comunidad que debiese provocar la pandemia, Martínez y Coroy piensan que crecerá junto con

nuestra conciencia social, y al salir de la crisis la sociedad se apoyará y unirá más que nunca.

Otros entrevistados son más escépticos en relación con la solidaridad del post covid-19. De

“
El fortalecimiento y la priorización nacional de los sistemas de salud y educación fueron focos de atención y acuerdo entre los entrevistados.”

Paiz cree que la crisis provocará cambios de actitud, y seguramente se pase de una cultura de crítica a una de propuesta y acción. Jerónimo coincide y agrega que como sociedad tenemos que dejar de pedir y empezar a dar. La ciudadanía debe responsabilizarse de los cambios que deben hacerse en el país, añade Baján, y se hace una pregunta que considera

obvia: ¿para seguir con un status quo que no funciona y que está lleno de brechas? Entre las lecciones que deja la pandemia, hay una grana oportunidad para cambiar comportamientos: dejar de tolerar la mediocridad, no dar mordida, guardar las filas y no colarnos, evitar estacionarnos en líneas rojas y abandonar el pensamiento racista y la dis-

criminación. Hay que desnormalizar todas esas conductas que nos ha llevado a tener un sistema colapsado, agrega. Godoy sintetiza el pensamiento de Baján en una frase: estamos como estamos, porque somos como somos.

“
La mayoría de los entrevistados coinciden en que la pandemia cambiará las actitudes, los hábitos y los comportamientos de los ciudadanos.”

Cazali y Escobar consideran que no sólo nuestro comportamiento cambiarán fruto de la crisis sino que también lo harán nuestra nuestras prioridades. Las dos consideran que el Covid-19 ha permitido reflexionar sobre lo que es verdaderamente importante. La pandemia nos ha hecho más resilientes como sociedad, más humildes y más agradecidos con el valor de la vida, añade Cazali.

Entre todos, Coroy fue la única entrevistada que se expresó sobre el medio ambiente. A su parecer el confinamiento y la falta de interacción con la naturaleza cambiará a la misma y la forma en la que nos relacionamos con ella.

Por último, Rodríguez ve en la crisis una ocasión para reflexionar, para buscar lo positivo de este cambio y considera que salir de ella inicia por imaginar esta “nueva normalidad” y estar listos para enfrentarla con todo lo que tenemos.

¿En qué área creen los entrevistados que este fenómeno global ejercerá mayor influencia?

- Alejandra Colom: Economía.
- Ana Lucía Martínez: Economía.
- Karin Slowing: Economía.
- Norma Baján: Economía y actitudes sociales.
- Leticia Teleguario: Economía y empleo.
- Edgar Gutierrez: Extensas y dispersas cadenas productivas.
- Edgar Ortiz: Globación.
- Jacob Omar Jerónimo: Globalización.
- Connie de Paiz: Turismo.
- Quique Godoy: Turismo y educación.
- Phillip Chicola: Educación, salud pública y relaciones comerciales internacionales.
- Jean Roch Lebeaux: Salud.
- María Ximena Rodríguez: Turismo, Salud y transformación digital.
- Lorena Escobar: Desarrollo tecnológico.
- Doctora Iris Cazali: Comunicación.
- María Mercedes Coroy: Donde no se tomen las medidas de prevención.



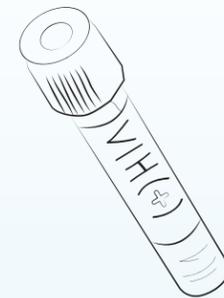
Diabéticos



Fumadores



Hipertensos



Pacientes con VIH

FRENTE AL COVID-19, PROTEJAMOS A LOS MÁS VULNERABLES



Con afecciones cardíacas



Adultos mayores



Embarazadas



Asmáticos



¿Responde el modelo político a las situaciones de crisis?



Por Eduardo Fernández Luíña

El COVID 19 ha puesto a muchos sistemas políticos contra las cuerdas. Claramente y después de más de tres meses de crisis a nivel global, observamos que existen países que han respondido adecuadamente a la pandemia y otros que, desafortunadamente, han sido incapaces de manejar la situación resultado de factores estructurales y coyunturales. En su mo-

mento, hace ya casi un mes, el profesor Luis Huete señaló que existen cuatro escenarios cuando observamos los resultados por país:

- Aquellos que han sido incapaces de proteger la vida y de mantener la economía funcionando.
- Aquellos que no protegen la vida, pero mantienen la economía con cierto rendimiento.
- Los que protegen la vida a costa de la economía.
- Y por último, los estados que

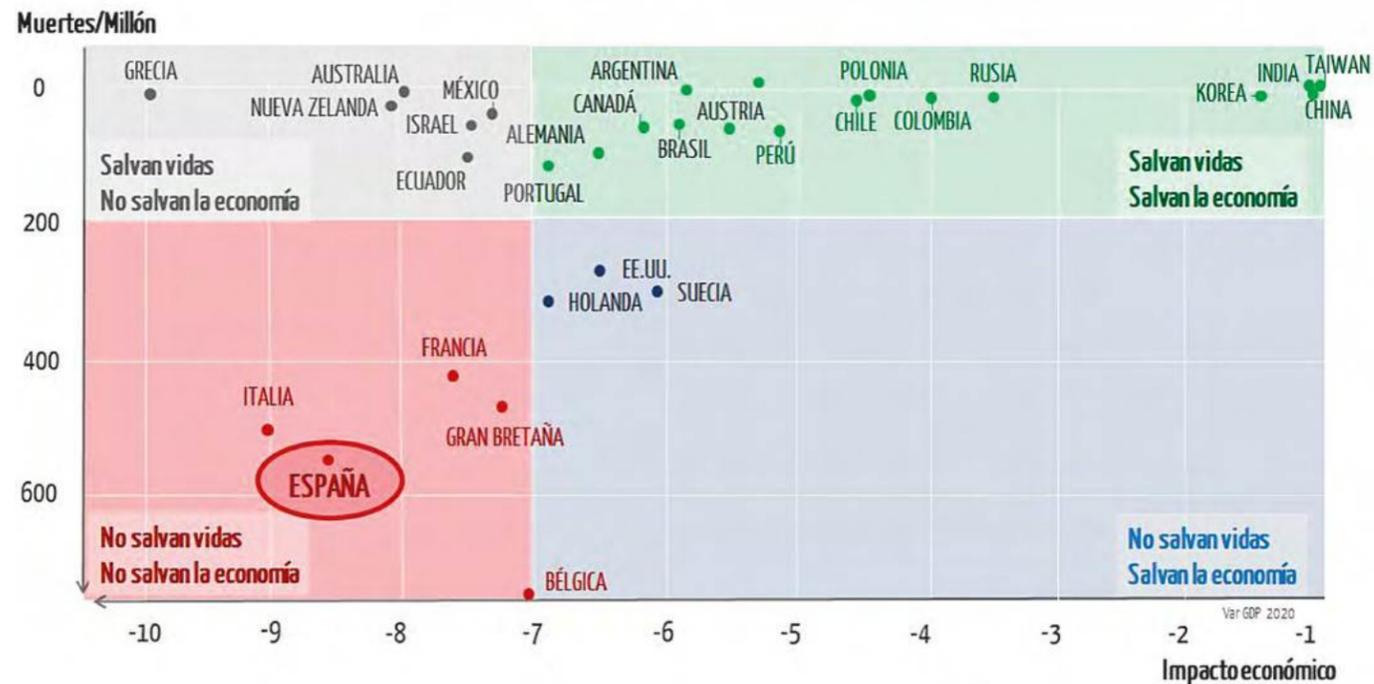
han sido capaces de responder a la crisis sanitaria protegiendo la vida de sus ciudadanos, minimizando además el impacto económico que la crisis produce.

Obviamente y como el lector puede suponer, no existe dicotomía entre la protección de la vida y el mantenimiento de una economía saludable. Aquellos países que mantienen su economía boyante, disfrutan de buena salud. Por tanto, el Gobierno no debería edificar un relato alre-

dedor de dicha dicotomía, pues la existencia de una economía fuerte es garantía de salud para todos.

Como se puede observar en la imagen número 1, los países más exitosos han sido capaces de proteger la vida (un número reducido de muertos por millón de habitantes) y de mantener una baja caída del Producto Interno Bruto (PIB), salvando con ello millones de puestos de trabajo.

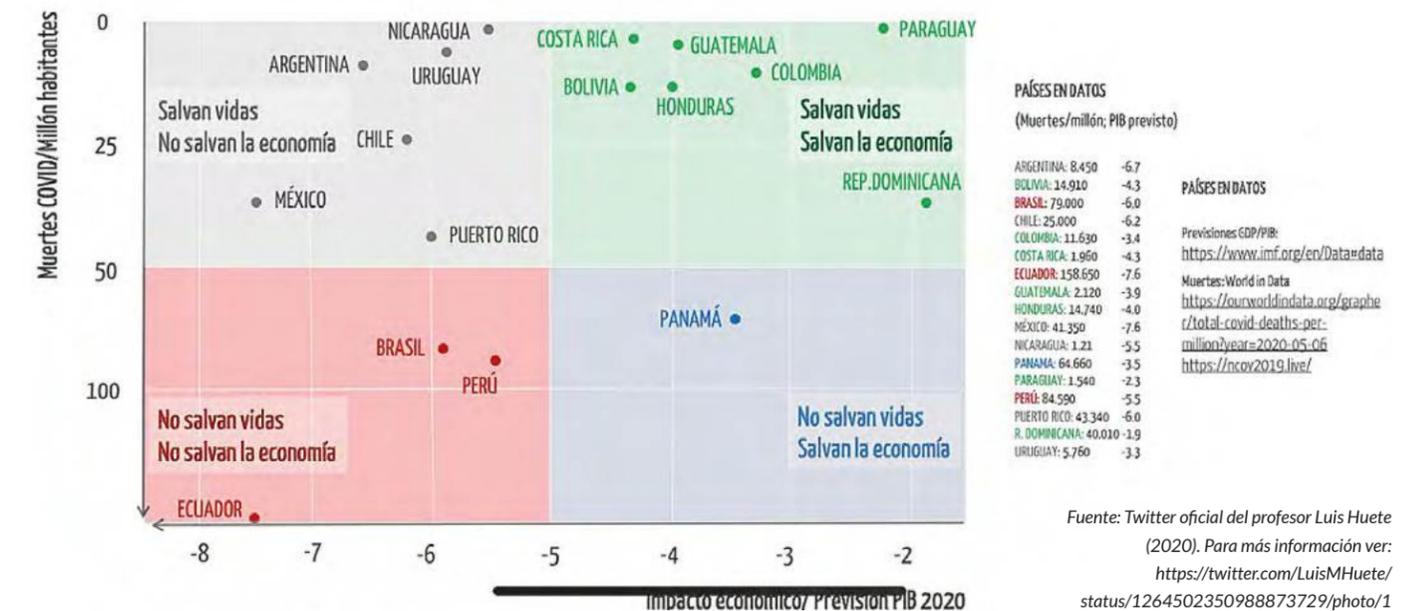
Gráfica 1. La relación entre protección de la vida y mantenimiento de la economía.



Fuente: Twitter oficial del profesor Luis Huete (2020). Para más información ver: <https://twitter.com/LuisMHuete/status/1261717189301866498/photo/1>

Alemania, Austria, Polonia, Corea del Sur o Taiwán han sido muy exitosos a la hora de controlar tanto el impacto económico como el impacto sanitario. En perspectiva comparada y siempre que hablemos de América Latina, debemos señalar que Guatemala se encuentra en una posición privilegiada. En la gráfica número dos, se observan los datos para el continente iberoamericano.

Gráfica 2. La relación entre protección de la vida y mantenimiento de la economía.



Fuente: Twitter oficial del profesor Luis Huete (2020). Para más información ver: <https://twitter.com/LuisMHuete/status/1264502350988873729/photo/1>

Fuente: Twitter oficial del profesor Luis Huete (2020). Para más información ver: <https://twitter.com/LuisMHuete/status/1264502350988873729/photo/1>

El sistema político guatemalteco ha respondido más o menos bien cuando lo comparamos con otras naciones del entorno iberoamericano, como Ecuador, Brasil o Perú. Sin embargo y como suele suceder, siempre se puede hacer mejor. Y es que la identidad presidencialista del país ha servido en muchos casos, para elevar los costes de gestión en lugar de reducirlos. La naturaleza centralista del sistema probablemente ha impedido, a pesar de haber funcionado relativamente bien, reducir el número de contagios, aumentar el número de pruebas y mejorar con ello el desempeño total del sistema. Si Guatemala quiere hacerlo mejor a futuro, sería ideal apostar por dos acciones: De un lado, dar más espacio al sector privado. En ese sentido, parece que las últimas decisiones han sido acertadas, permitiendo a los hospitales privados del país

atender en sus instalaciones a pacientes infectados. Como he señalado en otras publicaciones, se debería también descentralizar la realización de pruebas, permitiendo que las mismas pudiesen ser realizadas en diferentes espacios. Pero además de las relaciones con el sector privado (que seguro son buenas en este momento), se debería apostar por un progresivo fortalecimiento de los gobiernos locales. Estos últimos, han sido de gran importancia en países como Alemania, por ejemplo. Y es que en esta crisis, la forma política no ha sido una variable de gran relevancia. Podemos encontrar de todo. Sistemas presidencialistas que lo han hecho bien, como es el caso de Corea del Sur. Sistemas parlamentarios que lo han hecho mal, como el Reino Unido o España. Y regímenes semi-presidencialistas que han resuelto el problema mostrando,

además, una elevada capacidad de recuperación económica. Hablamos del caso de Taiwán. En definitiva, hay de todo como en botica... En Europa, es cierto que aquellos países descentralizados y con Gobiernos locales más fuertes han mostrado una mayor capacidad de respuesta. Sorprenden los casos de Alemania (citado líneas atrás), Austria, Suiza, pero también la situación en la mayoría de países nórdicos (escandinavos) que a pesar de no ser federales, disfrutaban de fuertes gobiernos locales. Parece que los elementos que han determinado el éxito o fracaso de unos y otros a la hora de responder adecuadamente a la situación tienen que ver con acciones anticipativas (no responder cuando el problema ya estaba encima de la mesa), disfrutar de Gobiernos locales fuertes y poseer un sistema de compras descentralizado y plural, con ob-

jetos de evitar el temido desabastecimiento. Es curioso que España, un país en teoría descentralizado, sufriese desabastecimiento de productos de protección individual y de pruebas fruto de la centralización de compras al establecerse el mando único. Guatemala tiene que seguir haciéndolo bien. De ello depende tanto la vida de un gran número de guatemaltecos como las oportunidades de empleo. Para ello y en la situación actual, la cooperación con la empresa privada parece el mejor camino para evitar el temido desabastecimiento y para llevar a cabo la estrategia de realización de pruebas y una entrega masiva de mascarillas y equipos de protección básica para la ciudadanía. De esta forma, se podrá seguir trabajando en unas condiciones mínimas de seguridad, al tiempo que se lucha de forma eficaz contra la propagación del virus.

NOHE: la cúpula del gobierno anterior atrapada en una sórdida red de ONG

El partido político que impulsó al expresidente Jimmy Morales fue aplicado, pero fracasó en aprobar una ley de Organizaciones No Gubernamentales (ONG) que no llegó a ser sancionada durante su gestión. Cuando esa propuesta fue aprobada bajo el gobierno de Alejandro Giammattei, los malos augurios se le vinieron encima pues el bloque político del recién estrenado mandatario se coaligó con los partidos que protegieron y defendieron a su antecesor.

Aunque la Corte de Constitucionalidad (CC) suspendió de

momento la norma, su vigencia temporal dividió a líderes sociales, empresariales y políticos del país en cuanto a los fines de la ley. El oficialismo usó con éxito una muletilla para convencer a los incautos: hay que fiscalizarlas, repitieron, porque las ONG reciben dinero quién sabe de dónde y para qué. “Hemos tenido algunos casos que se ha mal utilizado, incluso en el financiamiento de hechos delictivos” dijo el presidente Giammattei el día que anunció su fallida sanción.

¿Quién puede oponerse a

dicho argumento?

Bastaron solo seis semanas para que en abril, durante un allanamiento policiaco la evidencia destapara la inexplicable vinculación de los exministros y exdiputados más cercanos a Jimmy Morales con una ONG con antecedentes sombríos.

Esta es la historia de la Noble Orden de la Excelencia Humana (NOHE), una organización creada en Brasil, registrada en Guatemala bajo el pretexto de auxiliar a la niñez desvalida y cuyos integrantes, a partir del allanamiento en abril, se señalan desde birlarse entre sí US\$500 hasta de participar en robo de

vehículos.

El origen

La Noble Order of Human Excellence (NOHE, por sus siglas en inglés) nació en Brasil en 2015, pero se inscribió en Sao Paulo en marzo de 2017, según su registro de inscripción (27.527.692/001-87 - MATIZ). En su logotipo, utiliza el emblema de Naciones Unidas, lo cual genera la apariencia de que opera bajo su amparo, un asunto que ya fue motivo de una aclaración en República Dominicana. Las actas dicen que está orientada a la defensa de los niños, ancianos, desvalidos y de los



Derechos Humanos. Y esa ha sido su fachada para construir en diferentes países, una red poco clara de lealtades e intereses.

La organización funciona como una pirámide en cuyo vértice están sus fundadores: **Ida Ester Bogado Villalba** y su esposo **Luis Manuel de Sousa Saro**, además de **María de los Ángeles García Brutón** quien aparece en el sitio web de NOHE, en la sección de Ejecutivos, como secretaria general desde junio de 2019.

Los esposos dirigen la organización y son los únicos que otorgan y firman un pasaporte, una credencial y el nombramiento que conceden a sus integrantes. También aprueban a quienes llegan referidos por otros miembros y los documentos que otorgan son internos, sin reconocimiento más allá de las cuatro paredes de NOHE.

Alex Oswaldo Morales Gaitán, un constructor guatemalteco que patrocinó la ONG y fue reconocido como embajador de ella, contó que con el pasaporte de NOHE puede recibir trato diplomático y evitar la espera en extensas filas de cualquier aeropuerto. ConCriterio entrevistó a integrantes, locales e internacionales, quienes aseguraron que para recibir ese pasaporte, válido durante cuatro años, pagaron entre US\$500 y US\$1,000.

En el centro de esa pirámide se encuentran los directivos de las sucursales en cada país: personas con interés de proyección política o ansiosas de contar con una plataforma que los certifique como gente de bien, aparte de abrirles a redes internacionales. Ser representante de una ONG les permite conseguir fondos de gobiernos, acercamientos a políticos y personalidades e incluso generar modelos de negocios libres de impuestos, entre otros beneficios.

La base de la pirámide se completa con personas de buena voluntad, dedicadas a obras de caridad o en instituciones que apoyan a niños, ancianos o gru-

pos desfavorecidos. A estos últimos se les invita a formar parte de NOHE -a veces sin costo- y son seleccionados por su relevancia social o por los proyectos que impulsan y que son validados públicamente. Una de estas personas, guatemalteca dedicada a ayudar a la niñez, le contó a ConCriterio que fue sorprendida en su buena fe y que abandonó la agrupación cuando descubrió que no era seria y que carecía de intenciones de servicio.

Otra entrevistada, colaboradora en una organización que apoya a menores en conflicto con la ley, y a quien también intentaron captar recordó: “Buscaban mi dinero y el pago del pasaporte. El dinero había que dárselo a Luis Farrés, pero yo nunca confié en ese documento y nunca se lo di. Me dio la impresión de que querían buscar donaciones y quedarse con el dinero, por eso nunca quise ser parte de la entidad. Usan a la ONU para enganchar a la gente.”

En diversos documentos de NOHE se evidencia la estrategia para instalarse en distintos países. Bautizar sus sedes como “Embajada

NOHE” revela la visión de extenderse en todos los continentes, excepto África, y en una primera etapa la idea era estar presentes en 35 países, incluida Guatemala. El presupuesto teórico, documentado por sede, asciende a algo más de USD\$35 millones, con un estimado de USD\$1.2 millones para el total de embajadas. Nunca especifican de dónde vendrán los fondos para construir tal ensamblado.

Aunque NOHE se presenta como que opera con el aval de la

Naciones Unidas, no forma parte del estatuto consultivo que el Comité Económico y Social de la ONU (ECOSOC) brinda a ciertas ONG. En su sitio web apenas son visibles 3 noticias de 2018 que describen acciones financiadas por sus propios integrantes.

Un Policía, una comerciante y la secretaria

Luis Sousa, el fundador, es de Angola, y cuenta con nacionalidad portuguesa. Un documento muestra que en 2004 fue sometido a proceso disciplinario en la Dirección Nacional de la Policía de Seguridad Pública, en el comando de Lisboa, Portugal, donde fungió como “subchefe principal” de dichas fuerzas.

En un comunicado del Comando Nacional de la Reserva Policial de Venezuela, y por resolución número DN 0001-01/072016 se reconoce tanto a él como a su esposa **Ida Bogado** como Comisario General-Embajador Policial Internacional. Esto en realidad fue un acto de reciprocidad pues antes los esposos otorgaron un reconocimiento de NOHE al venezolano **Ernesto González**, comisario general de policía.



Luis Sousa es reconocido, además, como “Colonel Ataman Cossacks, Special Agent Intelligence and Security”, por la Bulgarian Ukrainian Cossack Union, otro título similar por Bulgarian Commandos, un tercero por la International Counter Terrorist Center y unos cuantos más asociados a alguna participación en esos centros o instituciones búlgaras cuyos miembros también fueron distinguidos por NOHE.

En un comunicado de eliminación de los registros de procedimientos judiciales de 1972 a 2004, del 1er. Tribunal Penal de la Circunscripción Judicial de Brasilia, Luis Sousa figura como demandado por una mujer, aunque no hay más datos del caso.

Ida Bogado, hasta finales de 2014, aparece como comerciante de Almirante Brown, uno de los 135 partidos de la provincia argentina de Buenos Aires. Y **María de los Ángeles García Brutón**, la secretaria general, también es argentina, cuenta con pasaporte italiano, además de portar documentos como ciudadana belga.

Antecedentes vergonzosos

NOHE fue objeto de malas noticias en República Dominicana en febrero de 2019. Uno de sus integrantes fue detenido y acusado de usar documentos diplomáticos para beneficio personal, además de hacerse pasar como funcionario de Naciones Unidas. Se trata del teniente coronel **Abel Morales**, a quien la propia ONU denunció por estafar a personas que requerían el apoyo de la organización: cobraba, según las notas de prensa, US\$1 mil 200 a quienes solicitaban asilo y prometía a cambio, protección y pasaporte diplomático.

En su captura, le fue incautada una libreta de NOHE, la cual llevaba impreso el logo de Naciones Unidas. Tiempo después de este hallazgo, la ONG eliminó el emblema de la ONU de sus credenciales.



Políticos, diputados y candidatos de poca monta
NOHE fue constituida en Gua-

temala el 20 de enero de 2017 según el Registro de las Personas Jurídicas del Ministerio de Gobernación. Entonces quedó identificada con su nombre en inglés: Noble Order for Human Excellence-Gua-

temala, y figura como una ONG que podrá denominarse “NOHE-GUATEMALA”. En su registro quedó inscrita como “Asociación, Fundación, Institución religiosa y otras no lucrativas”. Su domicilio fiscal se ubicó en la 7ª avenida, 3-17 de la zona 9 de la capital y el teléfono de referencia es el 2362-1975 que corresponde a la oficina de **León Alexander Ostrowiak Harari**, el notario que la registró, candidato a diputado al Parlamento Centroamericano por el partido político VALOR que impulsó a Zury Ríos en las elecciones de 2019. NOHE está exenta del pago parcial de IVA, ISR, impuesto de solidaridad, timbres fiscales y papel sellado para protocolos.

En Guatemala fue nombrado

director financiero **David Armando Toledo Urrutia** y como Presidente-Ejecutiva **Ana Lorena Molina Valenzuela**. Su representante legal fue el señor **Herman Edwin Cruz Gómez**, quien ha desarrollado programas juveniles para jóvenes con adicciones o insertados en pandillas.

En marzo de 2017, un tuit de la organización presentó a Cruz Gómez como Secretario General de NOHE y en unos de los programas de VEA CANAL aparece junto a **Eduardo Leonel Prado Serrano** -candidato a alcalde en las pasadas elecciones para la municipalidad de Guatemala, por el partido TODOS- a quien el medio de comunicación citó como vicepresidente de NOHE.

Más tarde, ese mismo año, las redes sociales de NOHE presentaron al ex candidato presidencial **Oscar Rodolfo Castañeda** como “Secretario General Adjunto de NOHE/ONU” quien ostentó distintos títulos en la organización: “Secretario General de Derechos Humanos de NOHE” y “Secretario General de NOHE. Matriz Brasil”.

El nuevo directivo **-Castañeda-** solicitó ante el Registro de la Propiedad Intelectual, en agosto de 2018, la inscripción inicial de marca de la NOHE NOBLE ORDER FOR HUMAN EXCELLENCE Y DISEÑO, firmada por el abogado José Ricardo Cartagena Pineda, quien funge como analista de la Inspección General del Tribunal Supremo Electoral (TSE). La marca iba a ser empleada en proyectos o lugares donde considerase la dirigencia.

En junio de 2018 las redes sociales de NOHE publicaron fotografías de **Castañeda** mientras recibía donaciones de España para los damnificados del volcán de Fuego. Y en octubre de ese año, la organización informó de la participación de la diputada guatemalteca al Parlamento Centroamericano (Parlacen) **Paula Rodríguez**, integrante del extinto Partido Patriota (PP), en la Cumbre Mundial por



la Paz. En la imagen aparece con el copresidente de NOHE Internacional-ONU, **Luis Lael Farrés Lara**, un cubano residente en Guatemala, muy cercano a **Ida Bogado**. En la misma imagen sonríen el embajador y representante de asuntos indígenas de NOHE, **Fredy Colop Atz** y **David Toledo**.

Bárbara Hernández: ruptura

en NOHE
A mediados del año 2019, la nueva estructura de NOHE con su denominación en español, empezó a conformarse, y es en junio de ese año cuando aparece en escena **Bárbara Hernández**, una cubana radicada en Miami, que saltó a la fama en medios guatemaltecos a raíz de sus explosivas publicaciones en redes sociales.

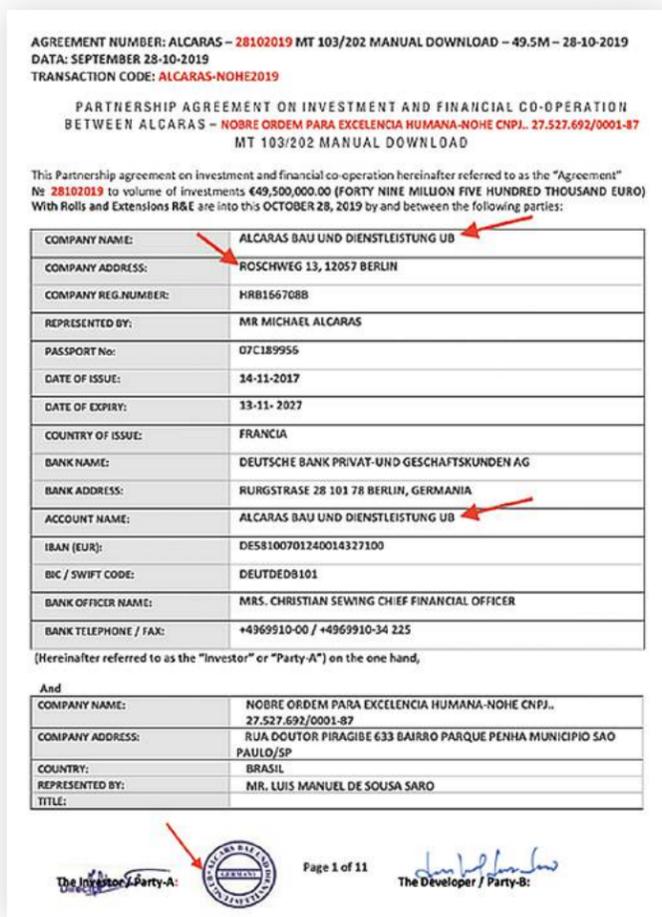
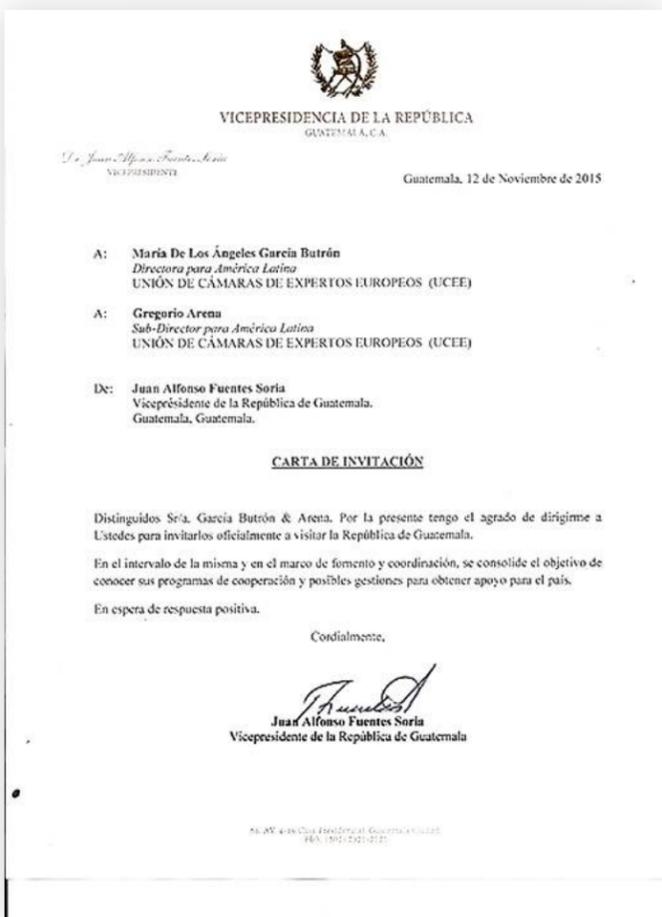
La cubana ya era conocida por soltar audios, fotografías e incluso vídeos que resultaban explosivos en el mundo virtual. Su práctica, con los años, se hizo predecible: gana la confianza de determinadas personas, conversa y graba sus pláticas con ellas, para luego subir esos audios en Twitter, Youtube o Facebook.

La primera víctima de esta práctica fue Enrique Godoy, excomisionado de puertos y aeropuertos durante el gobierno de Jimmy Morales, cuyas opiniones sobre procesos penales y personas relevantes del medio guatemalteco, quedaron expuestas cuando Hernández publicó la grabación de una llamada telefónica de abril de 2016. “Lamento haber creído que la persona con quien hablaba era, como dijo, representante de organizaciones de derechos humanos” se excusó el excomisionado públicamente.

Entre 2016 y 2019, la reputación Hernández creció como un trol de redes sociales que hostigaba a fiscales, jueces y periodistas en el marco de las campañas que promovieron la expulsión de la Comisión Internacional contra la Impunidad en Guatemala (Cicig).

NOHE, mientras tanto, la reconocía como parte de su “Cuerpo Diplomático en Guatemala” en junio 2019. Un mes después, el representante legal de NOHE, **Cruz Gómez**, dijo en sus redes sociales que iba a presentar acciones legales contra **Hernández**. Este es el punto de inflexión que apunta hacia la ruptura entre la vieja y la nueva organización que comenzó a conformarse a mediados de 2019.

Aunque uno de los integrantes de NOHE asegura que **Bárbara Hernández** llegó a Guatemala, mucho antes, en 2016 y dos fuentes confirman que ella les dijo que el propio ex presidente Jimmy Morales facilitó su llegada. **Hernández** era presentada en diversos círculos y a distintas personalidades. Hay personas que confiaron a



ConCriterio que cuando la conocieron, no siguieron en contacto con ella: "tanto un amigo que colaboraba conmigo, ya fallecido, como yo mismo, nos dimos cuenta de que no era alguien de fiar y declinamos proseguir contactos con ella".

En junio de 2019, un publicación en las redes de NOHE_Infancia, anunció el nombramiento de Bárbara Hernández como presidenta de NOHE para Guatemala. El 31 de agosto de ese año, **Ida Bogado**, puntualizó que NOHE Guatemala solo reconoce como "Presidenta (de la filial) Guatemala" a **Bárbara Hernández**. Su aclaración responde a la crisis que desató la llegada de la cubana a la organización y que queda registrada en comunicados de NOHE. Uno de los cuales, en ese tiempo, aclara: "Finalmente, rechazamos y condenamos enérgicamente las

declaraciones, insultos y falsas acusaciones por parte del Señor **Edwin Cruz Gómez** a la señora **Bárbara María Hernández Orego**, presidenta de NOHE en Guatemala y a las distintas personalidades guatemaltecas, insultadas por el Sr. **Herman Edwin Cruz Gómez**, ajenos además a nuestra institución"

Hasta ahora es desconocido a qué se referían con "insultó a personalidades guatemaltecas", pero está claro que **Bárbara Hernández** tomó el control absoluto de NOHE-Guatemala, con la aquiescencia de Brasil. Un antiguo integrante de la organización definió la participación de la cubana como "una trama política en manos de una agitadora profesional, contratada para tal fin: la agitación".

La cubana se posicionó porque insultaba y atacaba a aquellos que manifestaban críticas

hacia el gobierno de Jimmy Morales. En principio, sus mensajes concurren con los de integrantes de la Fundación Contra el Terrorismo y otros visibles usuarios de redes como Rodrigo Polo, Giovanni Fratti o Marvin Mérida, nombrado embajador "ad honorem" y encargado de las relaciones del gobierno de Jimmy Morales con migrantes en Estados Unidos, detenido recientemente por la policía. También ató sus mensajes a Igor Bitkov, acusado y condenado en un caso a cargo de CICIG. Sus mensajes se relacionaban a usuarios anónimos que emitían comentarios siempre favorables a acusados en casos de corrupción. El objetivo que les unió, en aquel momento, fue promover la salida de la CICIG. Aunque bastaron apenas meses para notar en redes un cruce de acusaciones e insultos con uno de ellos:

Rodrigo Polo.

Bárbara Hernández fue acreditada como periodista por los medios televisivos CANAL + y posteriormente por VEA CANAL que la documentó como "periodista investigativo independiente". Ese pase le permitió presentarse en conferencias de prensa, actos oficiales, juicios y eventos en general. En ese entonces los directivos de VEA CANAL manifestaban su cercanía a Jimmy Morales de distintas formas: por ejemplo, fueron los únicos medios invitados por el gobierno a los actos de inauguración de la embajada guatemalteca trasladada a Jerusalén. Poco tiempo después, Armando León González, el hijo de la dueña del canal, **Karina de Rottman** fue nombrado cónsul en España, sin experiencia ni cualificación profesional para ese puesto.

Otto Rottman, esposo de

Karina Rottman, fue el compañero de protesta de **Bárbara Hernández**, cuando irrumpieron de forma violenta en el Tribunal Supremo Electoral, en agosto de 2018, mientras el último comisionado de la CICIG daba una rueda de prensa.

Todo esto ocurría a la vez que NOHE se colaba cada vez más en círculos oficiales. En junio de 2019, el sitio de noticias del Congreso publicó una nota que se lee así: "Atendiendo a una invitación del diputado **Víctor Manuel Estrada Orellana** -exdiputado del desaparecido Movimiento Reformador- representantes de las Organizaciones Global Opportunity y NOHE de Naciones Unidas, capítulo Guatemala, realizaron una visita a las instalaciones del Congreso de la República para conocer sobre su historia, arquitectura, su organización y sus funciones".

Carlos Godoy, un guatemalteco afincado en Estados Unidos, lideró la visita. Él iba a fungir como copresidente con **Bárbara Hernández** de NOHE-Guatemala, pero también es quien, después del allanamiento de abril de 2020, envió una carta de su cese en esta organización.

En diciembre de 2019, en el listado de organizaciones extranjeras autorizadas del Ministerio de Gobernación, aparece inscrita con el correlativo 484, la **ORGANIZACIÓN NO GUBERNAMENTAL INTERNACIONAL -NOBRE ORDEN PARA LA EXCELENCIA HUMANA, -NOHE-**, según acuerdo ministerial 335-2019 de fecha 30/12/2019. Es la inscripción de la ONG con el nombre en español, de NOHE, el acuerdo fue publicado en el Diario de Centro América el día 3 de enero del año 2020. En el mismo se menciona que la ONG cuenta con unos estatutos escritos el 29 de julio de 2019 por el notario **Joel Estuardo Mayen Moeschler**, un abogado que combinó la práctica privada con la pública y asesoró al Ministerio de Comunicaciones y a la Procuraduría General de la

Alcaras
Bau- und Dienstleistung UB

Germany, 23/01/2020

Señores
BANKINTER S.A.
MADRID, ESPAÑA

Estimados Señores.

Respaldado con el documento adjunto en el que se establece el acuerdo de cooperación interinstitucional entre nuestro consorcio y la organización humanitaria Nobre Ordem para Excelencia Humana - NOHE -: les informamos a ustedes que hemos decidido trasladar a la entidad antes indicada el monto de la transferencia que se indica en el acuerdo para que realicen los proyectos de vivienda familiar a familias de bajos recursos económicos enunciados en los documentos que también adjuntamos.

Nuestros fondos que provienen de nuestras actividades empresariales en el ámbito de la construcción de infraestructura vial y hospitalaria, han sido fiscalizados y se encuentran debidamente bancarizados en el DEUTSCHE BANK PRIVAT-UND-GESCHAFTSKUNDEN AG ubicado en Rurgstrase 28 101 78 Berlin, Alemania, en la cuenta bajo el nombre de ALCARAS BAU UND DIENSTLEISTUNG UB con IBAN: DE58100701240014327100 y con BIC / SWIFT CODE: DEUTDE33HAN que en el acuerdo de colaboración se encuentra debidamente consignado con todos los datos. En tal virtud, hemos cumplido con todos los requerimientos que exige la ley contra el de lavado de activos y los que las leyes bancarias exigen en la Unión Europea.

Agradeciendo la atención, me suscribo

Atentamente,

For Alcaras Bau Und Dienstleistung UB

Michael Alcaras
Director



Nación durante el gobierno del Presidente **Jimmy Morales**, entre los años 2016-2019 por valor de Q420,820.22.

Prófugos

Es muy probable que NOHE hubiese pasado desapercibida en el escenario nacional de no ser por el allanamiento que el Ministerio Público (MP) realizó el 24 de abril de 2020 en busca del ex candidato presidencial de FCN-Nación y exdiputado del mismo partido, **Estuardo Galdámez**, con orden de captura desde enero.

En la casa solo se halló a **Bárbara Hernández** y una serie de evidencias que revelan su cer-

canía con Estuardo Galdámez. En la tarjeta de presentación de **Hernández** como Presidenta Ejecutiva de NOHE, por ejemplo, aparece como dirección la 4ª calle 7-53, zona 9, edificio Torre Azul, oficina 508 a nombre de AGROMEC, una empresa del exdiputado.

Además, el 9 de agosto de 2019, NOHE propuso a **Estuardo Galdámez** como encargado del Observatorio Infantil en Honduras. Un integrante de NOHE-Internacional confió a ConCriterio que existían intenciones más allá de Guatemala y Honduras: "ella estaría entrando con NOHE en Nicaragua donde ya había contactos con personas

extraditadas (sic)". Según cuenta un informante a ConCriterio, se refiere a **Gustavo Herrera**, con asilo en ese país desde 2018.

Inmediatamente NOHE-Internacional reaccionó y señaló, en dos momentos diferentes, a **Bárbara Hernández**. Primero de vender pasaportes diplomáticos de los que emite la organización, y, posteriormente, de promover pornografía infantil, razones por las que fue expulsada el 21 de abril tres días antes del allanamiento judicial. Una carta oficial "a la opinión pública," firmada por el copresidente de Guatemala, **Carlos Godoy**, informó de dicha expulsión aduciendo "incumplimiento de las

normas internas de la institución". Estas acusaciones, no obstante, no pasan de ser mensajes emitidos en Twitter, pues hasta ahora no existen fundamentos ni querrela penal.

El medio digital soy502 publicó un reportaje donde presenta varios pasaportes diplomáticos emitidos por Bárbara Hernández: a nombre del expresidente **Jimmy Morales**, su esposa **Patricia de Morales**, los exministros **José Luis Benito**, **Sandra Jovel** y el exdiputado **Estuardo Galdámez**. En una fotografía de un chat filtrado a la redacción de ConCriterio también figura el nombre de **Enrique** (en alusión a **Enrique Degenhart**, entonces ministro de gobernación), al igual que un nombramiento como "Alto Comisionado Especial para los Derechos Humanos" del general de brigada **Erick Fernando Melga Padilla** (2/agosto/2019) quien disputaba su inmunidad en el juzgado que lo reclama bajo sospecha de parricidio.

El exministro José Luis Benito desconoció a NOHE en una consulta planteada por ConCriterio: "Nunca formé parte de esa institución, no recibí ninguna credencial, ni fui juramentado, ni conozco sus instalaciones en ninguna parte del mundo". No obstante, existe un documento de dos páginas en el cual hace una "declaración de compromiso y responsabilidad/juramento-NOHE", en el que se incluyen las iniciales "JB" en cada uno de los párrafos y, al final, la firma habitual del exministro. Ante preguntas, el exfuncionario afirmó de nuevo que no formó parte de NOHE.

Existen también audios de **Bárbara Hernández** que registran conversaciones con exministros del antiguo gobierno a quienes ofrece su ayuda. Además, hay numerosas fotografías de chats vía WhatsApp donde se aprecian charlas con el diputado **Felipe Alejos**, con **Estuardo Galdámez**, e incluso con el expresidente de la Corte Supre-

15. SIGNATURES:
Agreed and accepted by both Parties:

FOR AND ON BEHALF OF THE "PARTY-A / FUNDS PROVIDER" ALCARAS BAU UND DIENSTLEISTUNG UB		FOR AND ON BEHALF OF THE "PARTY-B / SERVICE PROVIDER" « NOBRE ORDEN PARA EXCELENCIA HUMANA-NOHE CNPJ.. 27.527.692/0001-87 »	
REPRESENTED BY:	MR MICHAEL ALCARAS	REPRESENTED BY:	MR. LUIS MANUEL DE SOUSA SARO
PASSPORT NUMBER:	07C189956	PASSPORT NUMBER:	CA102654
DATE OF ISSUE:	14-11-2017	DATE OF ISSUE:	31.07.2018
DATE OF EXPIRY	13-11-2027	DATE OF EXPIRY	31.07.2023
PLACE OF ISSUE	FRANCIA	PLACE OF ISSUE	PORTUGAL

The Investor / Party-A: Page 7 of 11 The Developer / Party-B:

ma **Ranuldo Rafael Rojas Cetina** ahora integrante del Tribunal Supremo Electoral. No menos controversial resultó la fotografía donde posa con dos militares -uno de ellos el Coronel de Infantería **Adiel Mauricio Esteban de León Márquez**, Director general de Inteligencia del Ejército en 2019- mientras recibe un obsequio del Sistema Nacional de Inteligencia.

A raíz de su detención, se multiplican audios, fotografías y contactos de personas relevantes de la vida pública a través de los cuales ella muestra con quienes se relaciona. "La señora se hace amiga y después de tener información personal de la vida de cada uno lo pasa a publicar. Mejor tener como amigo el diablo que a Bárbara Her-

nández (puede publicarlo). No le tengamos miedo. La libertad tiene precio", dijo una fuente de NOHE-Internacional.

¿Otro eslabón de la cadena?

Un exintegrante de NOHE-Guatemala contó a ConCriterio que **Bárbara Hernández** invitó a Guatemala a **María de los Ángeles García Butrón**, secretaria general de NOHE-Internacional desde 2019.

El 12 de noviembre de 2015, por influencia de **Bárbara Hernández**, el entonces Vicepresidente de la República, **Juan Alberto Fuentes Soria** -quien en enero tomó juramento exprés al exPresidente Morales para ingresar al PARLACEN y tener inmunidad- invitó a García Butrón a visitar Guatemala, y aseguró a

ConCriterio que NOHE pidió su asesoría en temas educativos. La finalidad era consolidar "el objetivo de conocer sus programas de cooperación y posibles gestiones para obtener apoyo para el país".

García Butrón es directora para América Latina de la Unión de Cámaras de Expertos Europeos (UCEE), una organización sin fines de lucro que opera en países de la Unión Europea. Es decir, una ONG que, al igual que NOHE, utiliza símbolos de organismos internacionales para aparentar que forma parte de ellos o contar con su cobertura sin que exista una relación.

Ese mismo mes respondió desde Bruselas, el presidente de UCEE, el señor **Paolo Saba**, quien agradeció la invitación. La siguiente carta, con fecha 29 de

agosto de 2016, está firmada por el arquitecto **Carlos Eddy López Reyes** -Comisionado Presidencial para Inversiones Extranjeras en el gobierno de **Jimmy Morales**- y va dirigida a **Paolo Saba**. En ella le informa que en Guatemala hay un nuevo gobierno cuyo objetivo es el desarrollo económico y la atracción de inversiones y lo invita a visitar el país para que evalúe la posibilidad de inversiones. En la página web de UCEE se puede ver, con fecha 16 de diciembre de 2016, un proyecto de promoción para la salud en Guatemala; otro de desarrollo local, fechado el 10 de julio de 2017 y un tercero, con fecha de 11 de julio del mismo año, para desarrollo sustentable. Ninguno de los tres fue implementado ni tiene más información que la referencia citada.

La UCEE y NOHE tienen un modelo similar. La cúpula está copada por un par de personas y la organización utiliza símbolos que se asemejan mucho a los de la Unión Europea y a la ONU.

Money, money, money

En un documento de 11 páginas, fechado en octubre de 2019 y en poder de ConCriterio, se acordó una transferencia de 49.5 millones de euros de la compañía alemana **Alcaras Bau und Dienstleistung Ub**, representada por Michael Alcaras -con pasaporte francés-, a la **Nobre Orden para la Excelencia Humana-NOHE CNPJ**, representada por **Luis Sousa**, el fundador de NOHE. El dinero debía ingresarse en una sede en Madrid del banco español BANKINTER, S.A., y en una cuenta numerada a nombre de dicha organización. Un error en la primera letra del domicilio de la empresa y el empleo de "UB" en lugar de "UG" -que consta en el original en alemán-, figuran en el documento indicado sin que esto llamara la atención de ninguna de las partes ni de los bancos.

La denominación UG (Unternehmergeellschaft) es especialmente adecuada para la creación de pequeñas empresas que quieren conformarse con un capital inferior y limitar su responsabilidad. La abreviatura "UB" no existe para identificar empresas alemanas.



Alcaras es una compañía de "Trabajos de demolición, ingeniería civil, limpieza de edificios, servicios de construcción, trabajos de alcatado, laminado y colocación de pisos", inscrita en febrero de 2015, con un capital social de 1 euro y un único director general: **Michael Alcaras**, un marsellés nacido en 1981 y domiciliado, según su pasaporte, en Francia. A pesar de ser una compañía capaz de "donar" o "invertir" casi 50 millones de euros en otro continente, no se encuentra información telefónica, correo o página web ni tampoco sus proyectos de referencia. de su director, el señor Alcaras, tampoco aparece información en la web.

En el apartado 4 del documento citado, se pueden leer detalles sobre la transacción: el 75% del valor de cada una sería beneficio para el inversor, el 20% para el proveedor del servicio -NOHE en este caso- y el 5% restante para consultores.

En una carta membretada y fechada en Alemania el 23 de enero de 2020, el director, Michael Alcaras informa a BAN-

KINTER, S.A. que el traslado de dinero, por el monto indicado, obedece a un acuerdo de cooperación con la organización humanitaria NOHE para que realicen "los proyectos de vivienda familiar a familias de bajos recursos económicos". Agrega, además, que los fondos "proviene de nuestras actividades empresariales en el ámbito de la construcción de infraestructura vial y hospitalaria" y que han sido fiscalizados y se encuentran debidamente bancarizados. Firma la misma después del nombre de la empresa, aunque nuevamente, tanto ahí como en el logo de la carta, existe el error identificativo de la empresa de utilizar "UB" en lugar del correcto "UG". Extraño y errado logo, y equivocada la antefirma que el director vuelve a certificar, lo que hace cuestionar la veracidad del documento.

La compañía tiene su sede registrada en Berlín, calle Boschweg 13, sin embargo el domicilio consignado en el documento bancario es la inexistente calle Roschweg 13, lo que puede

ser un error. No obstante, en el listado de inquilinos de Boschweg 13, un edificio de 10 niveles no figura ninguna empresa llamada Alcaras. Además, el domicilio del banco que se cita, en ambos documentos, es la calle Rurgstrase 28, también en Berlín, aunque el nombre correcto es Burgstraße; Demasiados errores para una operación de esa magnitud!

Preguntado el señor **Souza** sobre dicha transferencia de dinero, cuestionó inicialmente quien nos había enviado el documento "privilegiado", para posteriormente agregar que no conoce ni ha visitado la empresa donante ni al señor Alcaras. Que también desconoce el motivo de la donación y que deberíamos preguntar a ellos pero que se han topado con muchos casos de empresas que no aparecen en redes ni tienen web y manejan un capital social bajo que resultan ser holdings de grandes consorcios. También ignora los errores antes indicados en relación con el domicilio de la empresa y las equivocadas siglas UB, a pesar de haber firmado el formulario de transacción. Manifiesta que no puede hablarnos del proyecto para el que se trasladaba el dinero porque todavía debían someterlo a un estudio de factibilidad y, al no haber recibido los fondos, no se contrato a las empresas que realizarían dichos estudios. Finalmente, reconoce no contar con ningún dato de contacto del señor Alcaras o de la empresa, más allá de los que figuran en el documento.

Cuanto menos hay que reconocer que, en este caso, el donante era un "total anónimo" para NOHE, su director, el público en general y la transparencia de "esos proyectos", totalmente invisibilizados ¿Cree usted que alguien dona o aporta 49,5 millones de euros sin que el receptor conozca a la empresa donante o a su director?

Los efectos expansivos de la política fiscal contractiva



Daniel Fernández, economista

Hace unos pocos días moría uno de los grandes economistas de nuestra época: Alberto Alesina. Una parte sustancial del trabajo de Alesina versaba sobre una hipótesis algo controvertida que contradice la visión convencional de la macroeconomía en asuntos fiscales. Sirva este artículo de homenaje al genial Alberto Alesina.

Empecemos con lo básico, ¿qué es la política fiscal? Es una política económica que busca controlar y mantener la estabilidad económica mediante los impuestos y el gasto público. El principal objetivo de la política fiscal es el de promover la estabilidad económica.

La política fiscal puede ser expansiva o contractiva, vamos con ello.

Una política fiscal expansiva se da cuando el gobierno gasta más de lo que ingresa, así de sencillo. Esta política se puede realizar de dos formas (o combinándolas):

- Bajando impuestos (más dinero en manos de los agentes privados que pueden hacer más compras o inversiones, lo que conlleva incremento actividad económica)
- Incremento del gasto público (más gasto del Estado, lo que conlleva incremento de actividad en los sectores a los que compra)

La política fiscal puede ser contractiva, entonces el gobierno gasta menos de lo que ingresa (ah-

rra). De forma análoga esta política se puede conseguir con incrementos de impuestos y/o bajadas del gasto público.

Un punto crucial que el lector más aventajado habrá podido deducir es que la política fiscal expansiva conlleva incrementos de deuda pública y la contractiva conlleva ahorro del gobierno¹.

La macroeconomía convencional considera que la política fiscal debe ser contra-cíclica. Esto tiene dos significados:

- Cuando la economía está en pleno auge, la política fiscal debería ser contractiva. El Estado debería disminuir gasto y aumentar impuestos con el fin de detraer recursos de la economía para evitar el sobrecalentamiento de la misma.
- Cuando la economía está en fase depresiva, la política fiscal debería ser expansiva. La idea es que los agentes económicos son demasiado pesimistas y deprimen la inversión más allá de lo aconsejable. En estos casos, la falta de inversión privada debería ser contrarrestada por la extensión de inversión por parte del gobierno.



1 Que puede ser utilizado para amortizar deuda y/o ser invertido en un fondo soberano.

2 Alesina y sus co-autores afirman que el ajuste fiscal que conlleva la creencia de un incremento de impuestos de una sola vez y sin incrementos futuros de impuestos pueden funcionar también, aunque con menor potencia que el ajuste fiscal por bajada de gasto público.

3 Existen argumentos micro-económicos potentes contra la política fiscal contra-cíclica que propone la macro-economía convencional, por razones de espacio no pueden ser añadidas en este artículo.

El genial Alberto Alesina trabajó en la hipótesis de los efectos expansivos de la política fiscal contractiva. Quizá para los neófitos en economía esta visión es todo menos contra-intuitiva, sin embargo los economistas han sido entrenados durante tanto tiempo en la visión que se acaba de exponer que cualquier teoría que relacione los elementos de otra manera es vista como extraña.

La idea detrás de esta visión no convencional es que la política fiscal contractiva tiene un efecto expansivo en la economía tanto por la vía de la inversión y consumo privado como por la vía del tipo de interés.

Veamos el efecto expansivo directo en la inversión y consumo privado:

Si los recortes de gasto público son creíbles y sostenibles en el futuro, provocan una expansión de la inversión y el consumo privado ya que los agentes económicos ven sus ingresos incrementar de forma creíble en el presente y en el futuro (estiman que no incrementarán impuestos en el futuro por desajustes fiscales)².

Veamos ahora el efecto expan-

sivo por la vía del tipo de interés:

La política fiscal contractiva en tiempos de crisis ayuda a la estabilización de los niveles de deuda pública, lo que causa una caída en la prima de riesgo. Es decir, los inversores internacionales pedirán un tipo de interés menor por financiar al Estado. Esto usualmente conlleva una caída del tipo de interés al sector privado lo que a su vez tiene un doble efecto:

- Efecto riqueza: menor tipo de interés es sinónimo de mayor precio de activos como vivienda o empresas. Esto causa un efecto expansivo si los agentes económicos movilizan parte de esa riqueza adicional.
- Menores tasas de interés significan mayor posibilidad de incrementar actividad productiva con un coste de financiamiento menor.

Conclusión

No quedan muy claros los efectos positivos de la política fiscal convencional³. El genial Alberto Alesina nos adelantó una tesis alternativa mucho más potente: los ajustes fiscales, especialmente la caída del gasto público, tienen un efecto expansivo muy potente en la economía. Un ajuste fiscal convincente incrementa consumo e inversión privado a la vez que reduce tipo de interés del sector privado y genera un efecto riqueza e inversión muy positivo. Es decir, no hace falta endeudar a los países hasta límites insospechados para impulsar la economía.

INFINITA

fm 100

Su referencia en información,
análisis, criterio
música y entretenimiento



RADIO CONCRITERIO
TEMAS Y DEBATES
URBAN HEALTH
REGGAE VIBES
NOTAS EN JAZZ
LAS INUSUALES
VERSUS

Imagen tomada de la serie Pandemic, de Netflix.



El estadounidense Jacob Glanville es ingeniero en genética y doctor en inmunología. Nació en Estados Unidos, pero creció en Santiago Atitlán, Sololá, donde abrió los ojos ante la pobreza. Esa infancia aún le marca en su labor científica documentada en Netflix para la serie Pandemic.

El niño genio de

Santiago Atitlán

Cristian Noé Dávila

En estos días el científico estadounidense Jacob Glanville, radicado en California, duerme poco y trabaja mucho. Está bajo ese ritmo desde enero. Él y su equipo de investigadores de laboratorio pueden ingresar a laborar a las 7 de la mañana y extenderse hasta la madrugada del día siguiente. El motivo de sus desvelos tiene un solo objetivo: encontrar una cura para el COVID-19.

El estudio ya concluyó su fase de desarrollo. Si resulta exitoso, al ser probado en humanos contagiados con coronavirus, el tratamiento puede llegar al mercado en septiembre del 2020. Esas evaluaciones, según ha declarado Glanville a diferentes medios

de comunicación, ocurrirá en agosto próximo.

¿En qué consiste la posible cura? La propuesta de este científico es similar a una vacuna, con un tiempo de efectividad más veloz. "Una vacuna está creada con fragmentos del virus y tarda entre seis u ocho semanas en generar anticuerpos. Nuestro invento está compuesto de anticuerpos, por lo que el paciente empezará a recuperarse a los 20 minutos después de su aplicación", explica.

En condiciones normales, Glanville y su equipo trabajarían con menos presión y deberían seguir los protocolos internacionales para la aprobación de medicamentos: llevar a cabo tres fases de experimentación en personas.

Pero debido a la magnitud



Jacob durante su conferencia virtual para la USAC.

Imagen tomada de la serie Pandemic, de Netflix.

de la pandemia del coronavirus, cuya letalidad en algunas regiones alcanza incluso el 10%, los gobiernos del mundo aceptaron atajos en el camino de la certificación de la cura. Es la alternativa "compasiva", la cual permite el empleo de tratamientos en emergencias globales, aunque

no se hayan terminado todas las fases de experimentación. Ya se usó durante brotes de ébola en África.

"En agosto, mandaremos nuestra medicina a 600 pacientes contagiados con COVID-19. Tendremos entre 5 o 10 días para saber si están mejorando

puedan recibir todos: ricos y pobres", enfatizó Glanville, quien ha enfocado su trabajo los últimos 10 años en la creación de medicina accesible y de bajo costo.

Su vida en el Lago de Atitlán

Para entender la postura social de Glanville es necesario retroceder 30 años en el tiempo: fue en 1990, cuando sus padres regresaron a Guatemala para instalarse definitivamente en Santiago Atitlán, Sololá, donde tenían un hotel que habían abandonado durante el conflicto armado interno. En ese entonces, Glanville tenía 9 años y corrteaba por el pueblo donde llamaba la atención por su cabello rubio y rizado.

Antes de mudarse a Guatemala, Glanville estudió en The Dalles, Oregon, donde nació el 24 de diciembre de 1980. Su padre, David, cuenta que desde temprana edad vio en él mucha creatividad y una sorprendente capacidad para solucionar problemas.

Pero para David, aceptar que su hijo tenía una inteligencia superior era demasiado pretencioso, pues siempre había creído que el amor de padre lo hacía ver en él habilidades y cualidades excepcionales.

La confirmación de que el matrimonio Glanville tenía un niño genio llegó el primer año de escuela. La maestra mandó a llamar a David para explicarle que su hijo tenía una inteligencia superior y que debía buscar otro tipo de educación para fortalecer sus capacidades cognitivas.

Y así lo hicieron sus padres. Tanto en Estados Unidos como en Guatemala, Glanville tuvo tutores especializados. En una ocasión, un maestro privado renunció después de la primera clase, ya que, según él, debían contratar a un educador con mayor experiencia. De hecho, su siguiente profesora personal tenía un doble doctorado.

Terminó la primaria en Santiago Atitlán y cursó la secun-



Jacob, de niño, junto a personas de la comunidad de Santiago.



Glanville y dos amigos. Al fondo, el Lago de Atitlán.

o no. La prueba será exitosa si cumple con dos requisitos: no causa daño a las personas y logra proteger el sistema inmune", explicó Glanville en entrevista a ConCriterio.

Mientras ese proceso llega, la empresa Distributed Bio, fundada por Glanville, también se prepara para la producción de miles de dosis a precios accesibles que esperan distribuir a partir de septiembre de este año.

El propósito de este científico es que su invento sea adquirido por los sistemas de salud pública de todos los países, con el fin de que llegue a las personas sin costo o con un precio mínimo.

"En este momento, la salud y la economía mundial están en crisis. Para seguir con nuestros trabajos y seguir con nuestras vidas necesitamos una cura que



daria en la ciudad de Guatemala, en el Alternative Education Center (AEC), en la zona 14, bajo un sistema que le permitía pasar varias semanas en casa de sus papás y aprender por su cuenta. Sus estudios siempre fueron en inglés. Aprendió español y palabras en tz'utujil por la convivencia en la comunidad.

La estadounidense Mary Beth Hoyt, maestra y directora del AEC, apareció en la vida de los Glanville en 1993. El centro de educación alternativa que ella fundó ya no existe hoy y Mary Beth ahora vive en California, pero recuerda con exactitud cada vivencia con Glanville. Lo considera un sobrino o un ahijado... casi un hijo.

En este colegio, Glanville pasó gran parte de su adolescencia. Allí estudiaba y vivía por temporadas: "Creamos una metodología para que pasara unas semanas en la escuela-casa y el resto de tareas académicas las realizaba en Santiago", recuerda la profesora.

Mary Beth cuenta que era creativo y desafiante, aunque indisciplinado e impetuoso. "Pero ¿qué adolescente no lo es?", justifica en tono maternal.

Pandemic, de Netflix
La serie está disponible en la plataforma desde enero del 2020. Son seis episodios en los que aparecen científicos de todo el mundo que buscan frenar una posible pandemia. Guatemala aparece en esta producción gracias al trabajo del científico Jacob Glanville.

Desde esos años, su mayor talento se veía en el área científicas, como Matemáticas. Pero también demostró su capacidad de análisis en la redacción de ensayos. "Por ser un ávido lector, sus textos siempre fueron muy reflexivos", agrega.

Cuando Glanville le comentó que quería estudiar en Estados Unidos, ella lo alentó a seguir su sueño: ser un científico para ayudar a las personas.

Sus años de vida en Sololá pusieron de cerca con la pobreza y la desigualdad y eso despertó en Glanville un compromiso social fuerte. Para sus primos en



Jacob Glanville en Santiago Atitlán.

Oregon, ser pobre significaba no tener carro; para Jacob, la pobreza no era lo que mostraban las películas, sino una realidad que veía a diario, en personas que no tenían dinero, agua potable o comida.

Eso impactó a su hijo en la adolescencia, recuerda su padre, y cada día demostró su in-

terés en apoyar al prójimo. Los Glanville siempre ayudan a la comunidad durante emergencias y desastres naturales, como el Huracán Stan, en el 2005.

En la década de 1990, Glanville conoció a Xelani Luz, quien ahora tiene 39 años y vive en Sololá. Su amistad de casi tres décadas se convirtió en una her-



El equipo de Distributed Bio se reunió para ver Pandemic, en enero del 2020.



mandad que comenzó en una piñata de cumpleaños en las cercanías del Lago de Atitlán.

Xelani dice que es intenso y con un gran sentido de justicia social. "Los dos tuvimos que ver cómo nuestros amigos de Santiago dejaban de estudiar por dedicarse a trabajar. Eso provocó que él siempre peleara por las injusticias", recuerda.

Glanville, cuentan sus allegados, se caracterizaba por dos cosas: por ser un excelente narrador de cuentos y por dejar plantados a sus amigos porque se le cruzó un libro.

En el primer caso, el joven Glanville le gustaba compartir lo que aprendía en la escuela, sobre todo las historias que leía. Con su grupo de amigos, él to-

“

Gracias a mis experiencias en Guatemala y en Santiago Atitlán desarrollé el pensamiento de que la medicina debe ser para todos. Y con esa filosofía fundé mi compañía Distributed Bio”.

Jacob Glanville, científico estadounidense

maba la batuta: narraba el relato y asignaba roles a las demás.

En algunas ocasiones, según Xelani, no acudía a las reuniones y luego se disculpaba con un "me quedé leyendo", algo a lo que se acostumbraron.

Esa manera de ser no ha cambiado. Cuando vuelve a Guatemala y pueden verse, la situación es muy parecida, con las

respectivas diferencias de una vida adulta.

La última vez que se vieron fue hace seis meses. La pandemia apenas estaba llegando a América y Glanville hizo una visita rápida a Guatemala. Después, tomó un vuelo a Estados Unidos y comenzó su trabajo por encontrar la cura.

El nacimiento del científico

Fue un joven atípico. En su casa no había televisión, pero en compensación, sus padres le regalaron una computadora y muchos libros, incluidas enciclopedias científicas.

A los 13 años, Jacob le dijo a su padre que quería ser genetista y su sueño era convertirse en inventor, como su abuelo materno, quien estuvo involucrado en la creación de los sistemas de propulsión de los cohetes de las misiones Apolo.

A los 17 años, le confirmó que era momento de regresar a Estados Unidos y seguir su sueño de convertirse en científico. Esta decisión no tomó por sorpresa a sus padres.

Se mudó a California y se matriculó en la Universidad de Berkeley, donde se graduó como Ingeniero en Genética, Genómica y Biología Molecular y Celular, en el 2007.

En 2008 y a la edad de 28 años, comenzó a trabajar para la empresa Pfizer, donde utilizó nuevas tecnologías para conocer la secuencia profunda del ADN y entender los misterios de los anticuerpos atrapados en la sangre.

Glanville tenía el trabajo soñado para muchos de sus colegas, ya que sin poseer un doctorado fue ascendido a científico de personal. Pero para él, ni el dinero ni la posición en la empresa llenaban sus expectativas. Después de pensarlo, Glanville renunció a la farmacéutica y en el 2012 fundó Distributed Bio, empresa que se convirtió en pionera en la experimentación con anticuerpos para curar enfermedades como la influenza.

En paralelo a los esfuerzos

por sacar adelante su emprendimiento, Glanville, en ese entonces de 32 años, ingresó a la Universidad Stanford y obtuvo el título de Doctor en Inmunología Computacional, en el 2017. Esa disciplina consiste en utilizar datos matemáticos e informáticos para encontrar soluciones a diferentes problemas relacionados con el sistema inmune.

“No dormí bien durante cinco años. Fue una decisión arriesgada, pero mis dos estrategias salieron bien”, contó.

Actualmente Distributed Bio cuenta con 40 empleados y tiene relación laboral con otras 50 compañías y farmacéuticas interesadas en el trabajo que realizan, así como alianzas estratégicas con científicos y universidades de todo el mundo.

Guatemala: campo de trabajo

En Guatemala, Glanville trabaja con la Universidad de San Carlos de Guatemala y con el doctor Erwin Calgua, coordinador del Centro de Investigaciones de la Facultad de Ciencias Médicas de la USAC y director del Departamento de Investigación y Desarrollo de Stem Care, el primer y único banco de células madre de sangre de cordón umbilical de Guatemala. El científico nacional también es egresado de la Escuela de Medicina de Perelman de la Universidad de Pennsylvania.

Glanville y Calgua se conocieron en Guatemala en el 2015 y desde ese entonces han colaborado en diversas investigaciones. La más reciente consiste en el desarrollo de una prueba rápida para detectar el virus SARS-Cov-2, que causa el COVID-19. La idea es que Guatemala pueda crear sus propios exámenes.

Asimismo, ese estudio también servirá de base para crear un tratamiento de plasma sanguíneo para personas contagiadas con el virus. Los detalles los darán a conocer más adelante.

El 30 de mayo, Glanville dictó una conferencia virtual para la USAC sobre el COVID-19 y el poder de los anticuerpos. Mur-



Foto 4: Glanville junto a Sarah Ives, coautora del estudio filmado por Netflix.

phy Paiz, rector de la universidad, lo presentó como profesor asociado y un científico aliado de la institución.

En la actividad, Glanville explicó cuáles son los beneficios de las terapias con anticuerpos y plasma convalescente. A diferencia de una vacuna, que no se le puede administrar a un enfermo, su propuesta de tratamiento también puede ayudar a pacientes.

De los diferentes anticuerpos del sistema inmune, el favorito de Jacob es el B9, pues, según explica, es de los más potentes y tiene una gran capacidad de matar el virus. Además, es termoestable, lo que permite que pueda manipularse en diferentes temperaturas. “Estoy seguro que en las próximas semanas van a escuchar más de este anticuerpo”, adelantó el científico durante la conferencia.

Netflix y Bill Gates

Glanville es uno de los rostros de la serie *Pandemic*, que se estrenó en Netflix en enero del 2020 y da seguimiento a varios científicos del mundo en su trabajo por frenar las pandemias o los brotes estacionales de influenza.

En el caso de Glanville, el documental sigue el proceso que Glanville junto con la microbióloga Sarah Ives realizaron para desarrollar una vacuna universal contra la influenza.

Las cámaras de Netflix grabaron a los científicos en California y en Santiago Atitlán, pues la investigación se desarrolló en ambos lugares. En el documental aparece en varias ocasiones el hotel de los Glanville a la orilla del Lago Atitlán y el terreno donde se realizó el estudio con cerdos, el cual investigó la generación de anticuerpos para tratar la influenza.

Las cámaras registran cómo en Distributed Bio esperan la respuesta de la Fundación Bill y Melinda Gates, a la cual hicieron una solicitud de subvención económica para darle continuidad al estudio que duró tres años y que, según Glanville, arrojó resultados prometedores.

Glanville obtiene el apoyo financiero de Bill Gates, y ese fue solo el comienzo de su siguiente reto profesional: la creación de la cura para el COVID-19.

Contra la pandemia

El paciente cero de coronavirus

en China se diagnosticó en noviembre del 2019, pero los casos empezaron a aumentar en Asia en diciembre de ese año. Estados Unidos registró su primer infectado en enero del 2020 y fue en ese mes cuando decenas de científicos comenzaron a trabajar para encontrar una cura.

Una de las empresas que se sumó a la causa fue Distributed Bio, que utilizó la experiencia del estudio documentado por Netflix sobre la generación de anticuerpos para desarrollar un tratamiento efectivo contra el COVID-19. “Cuando se declaró la pandemia, nosotros ya estábamos listos para utilizar equipo biotécnico y reaccionar con rapidez”, dijo Glanville.

Mientras espera que su vacuna pueda ser probada en humanos, Glanville tiene puestas las esperanzas en la comunidad científica internacional. Para él, no es importante si su empresa u otra logra desarrollar primero una vacuna contra el coronavirus. “Los investigadores estamos unidos en esto. El único enemigo es el virus y tengo fe en que vamos a encontrar la cura”, concluyó.

Que no se nos muera el turismo

La pandemia ha afectado con mayor intensidad a la llamada industria sin chimeneas.

Por Gustavo Berganza

El impacto de la pandemia sobre la industria y el comercio ha sido duro. La encuesta de CACIF entre sus agremiados realizada en el mes de mayo nos dice que el 36% de estos suspendieron totalmente sus actividades, con lo que eso implica en términos de desempleo, de pérdida de ingresos familiares y de disminución del consumo y achicamiento del mercado.

Pero de lo que no se ha hablado mucho ha sido del nefasto impacto que la pandemia tuvo sobre el turismo, tanto interno como externo.

Recordemos que, desde la declaratoria del estado de calamidad, el 5 de marzo, se empezó a restringir la llegada de turistas con la prohibición de ingreso de visitantes provenientes de China, Corea e Italia. Y el 16 de marzo, se cerraron las fronteras a los visitantes y cesaron operaciones los aeropuertos internacionales La Aurora y Mundo Maya, en Flores.

Aparte de eso, por peligro de contagio, se prohibieron las actividades con públicos masivos: conciertos, festivales, funciones de cine. Además, a quienes vivimos en la zona central, se nos prohibió desplazarnos a otros departamentos.

Todas estas disposiciones necesarias para proteger la salud han tenido un efecto devastador sobre el turismo, una industria de la que, en palabras del empre-

sario Alfonso Muralles, dependen directa e indirectamente más de 600,000 personas.

La encuesta realizada por CACIF confirma que la suspensión ha sido mayor entre sus agremiados que pertenecen a la industria turística. Si 6 de cada 10 agremiados al CACIF recurrieron a suspender actividades totalmente, entre quienes se dedican al turismo esta cifra llega hasta el 75%. Pero lo que es aún más grave, el 52% lo hizo de manera total.

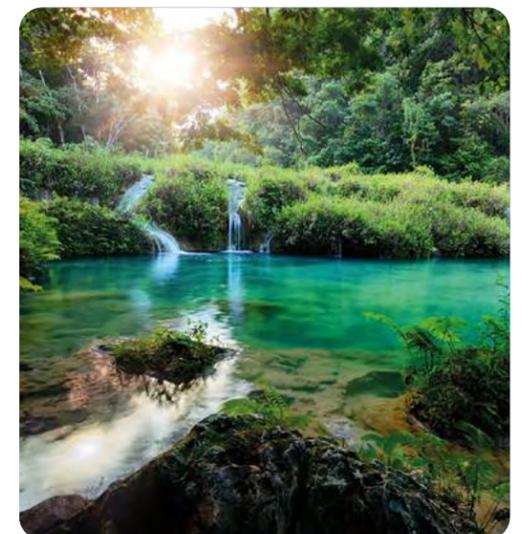
Grandes hoteles, como el Hilton Guatemala City y el InterContinental, están cerrados.

Y otros han debido alquilar sus instalaciones al IGSS para ser utilizadas como centros de cuarentena o para albergar a perso-

nal médico.

Si los hoteles grandes han sufrido, imagínense lo que han padecido los medianos y pequeños. Aparte, piense en el impacto que esto ha tenido en otros servicios vinculados al turismo, como restaurantes, bares, tiendas de recuerdos y los proveedores de todo tipo. Piense en cocineros, meseros, camareros, bartenders, lavaderos, personal de limpieza, pilotos, artesanos, transportistas.

Todavía resta tiempo para que alcancemos el punto en que habrán de liberar las restricciones que nos impiden viajar. Cuando eso suceda, visite Antigua, Atitlán, los Cuchumatanes, Ríos Dulce... Redescubra Guatemala. Recuerde que en la nueva normalidad será mucho más seguro hacer turismo interno que viajar al exterior. Y además, no olvide que así contribuye usted a recuperar plazas de trabajo, poder de compra y reactivar la economía.





Las remesas marchan 3.2 por ciento por debajo que en 2019

Por Cristian Noé Dávila

El primer mes del 2020 se perfilaba con buenas expectativas para las remesas familiares en Guatemala. Según datos registrados por el Banco de Guatemala (Banguat), enero de este año se reportó un incremento del 8% con relación al mismo mes en el 2019.

Esos más de US\$834 millones que ingresaron al país daban una esperanza para la economía nacional, un sentimiento que también se mantuvo en febrero, pues la cifra llegó a US\$808 millones, un 17% más en comparación con el monto contabilizado el año pasado.

En marzo se detectó el primer caso de COVID-19 en Guatemala, pero en Estados Unidos la crisis sanitaria empezó en febrero, por lo que era de esperarse que a finales del primer trimestre del 2020 comenzara un descenso en

El año pasado, el Banguat reportó que las remesas familiares alcanzaron los US\$10.5 millardos, lo que representó un 13.8% del Producto Interno Bruto de Guatemala. En el 2020, la cifra con que la cerrará año es incierta.

las remesas.

Las remesas familiares enviadas al país en marzo sumaron más de US\$746 millones, un 10% menos de lo registrado en el 2019, con US\$826.

La tendencia a la baja en abril y mayo se ha mantenido. En el cuarto mes del 2020 se recibieron US\$690 millones en remesas familiares, mientras que en el mismo periodo del 2019 fue de US\$865. Es decir, una diferencia de casi el 20%.

En mayo último, la reducción fue del 14%. En el 2019 se reportaron US\$974 millones y en el 2020 el monto fue de US\$836 millones.

Los testimonios

Detrás de las cifras y los números que evidencian el descenso de las remesas, hay historias de muchos migrantes que luchan por salir adelante en Estados Unidos.

El guatemalteco Bernabé García es originario de Santa Rosa y vive en Los Ángeles desde hace más de 10 años, donde ha trabajado en el campo de la agricultura y la construcción. A causa de la pandemia, la fábrica en la que laboraba por las noches cerró y no ha podido mandar a sus familiares las remesas mensuales que acostumbrada.

Hace dos meses le solicitó un préstamo a un conocido, pero ese dinero le ha servido para pa-

gar la renta y mantener a sus dos hijas. "A principios de junio me llamaron de la fábrica y ya estoy trabajando algunas horas a la semana, pero aún no gano lo mismo de antes y estoy lleno de deudas", lamenta Bernabé, quien no tiene claro todavía cuándo podrá volver a enviar dinero a Guatemala.

Una situación parecida está viviendo Olga Estevez, una guatemalteca radicada en San Francisco desde la década de 1990. Ella se dedica a las labores domésticas y, desde que comenzó la pandemia, los hogares en los que trabajaba le dijeron que ya no se presentara. Perdió todas sus fuentes de ingresos por casi dos meses.

Para no dejar desamparados a sus familiares en Guatemala, Olga ha utilizado sus ahorros para el envío de remesas. "Ya no mando lo mismo que antes, pero sí lo necesario", dice. La guatemalteca empezó a trabajar hace

dos semanas, pero, según cuenta, solo está recibiendo el 10% de los ingresos, ya que no todas sus clientas la han llamado. "Espero que todo esto se normalice pronto", agrega.

El análisis

El economista Quique Godoy explica que para entender mejor la situación se deben analizar las cifras globales. Es decir, si se comparan las remesas de los primeros cinco meses del 2019 (US\$4,044,912) con los del 2020 (US\$3,916,950), la diferencia es solo del 3.2%.

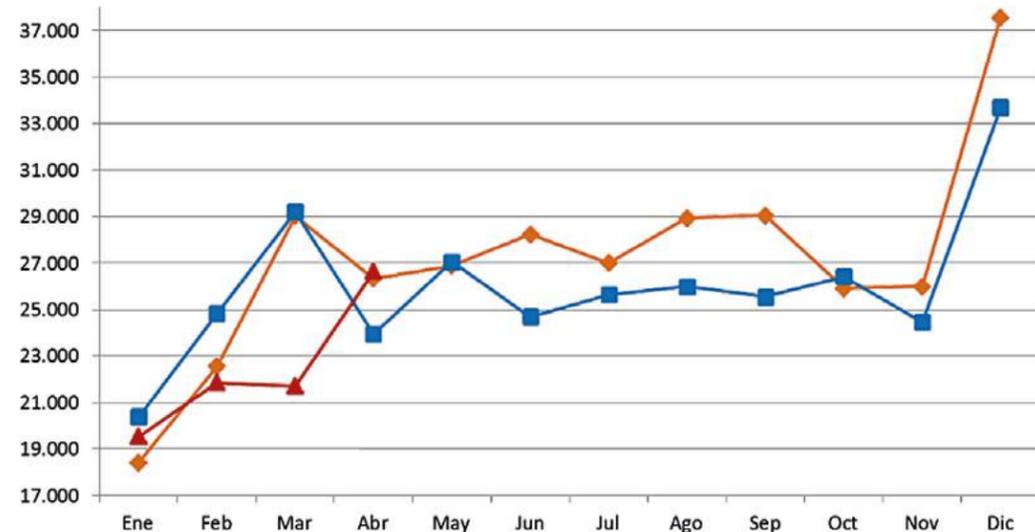
Esto no significa que todo vaya bien, ya que, según Mario Arturo García, experto en tema de remesas, se tenía previsto que este año el envío de dinero desde Estados Unidos iba a aumentar hasta en un 15%. "Estamos casi en un 18% debajo de lo que se había pronosticado para el 2020", afirma.

Otro de los efectos de la pandemia ha sido la forma del envío del dinero. Por ejemplo, antes, el 10% se recibían de manera electrónica y el 90 por ciento provenían de transacciones hechas en bancos o tiendas en ese país. En la actualidad se reporta que las remesas virtuales subieron al 30%.

En las últimas semanas se ha incrementado en un 13% el envío de dinero de Guatemala a Estados Unidos. "Eso puede significar que los guatemaltecos siguen manteniendo sus empleos y ayudan a sus familiares en Estados Unidos o están mandando los ahorros que han ido acumulando los migrantes", comenta García.

Para Godoy, la reducción de las remesas era algo que se esperaba, ya que el confinamiento ha causado una crisis económica en todo el mundo. Sin embargo, no todos los estados de Estados Unidos están siendo afectados por igual. "Es probable que terminemos el año con US\$500 millones arriba o US\$500 millones abajo en comparación del 2019", pronostica.

Pero García considera



Ingreso de divisas por remesas familiares • Años: 2018, 2019, 2020
Meses: de enero a mayo • -En miles de US\$-

3.2%

es lo que se ha reducido el envío de remesas en los primeros cinco meses del 2020, en comparación con el año pasado.

que, si la merma se mantiene entre el 5% y 8% el resto del año, el 2020 podría cerrar entre US\$1,900 millones y US\$2,000 millones por debajo de las expectativas: casi Q16 mil millones.

Si se toma en cuenta que, según las estadísticas, entre el 45% y el 50% de las remesas se utilizan para el consumo: alimentos, medicinas, vestido, construcción y automóviles, entre otros. "Eso se traduciría en una disminución de tributación de entre Q800 millones y Q1 mil millones", concluye García.





Alcaldes que cobran onerosas dietas en plena pandemia

¿Sabe cuánto gana su alcalde cada mes? ¿Quién es el más barato y el más caro del departamento de Guatemala? En la siguiente nota, encontrará esas respuestas y una tabla comparativa de los ingresos de los 17 jefes ediles durante marzo y abril.

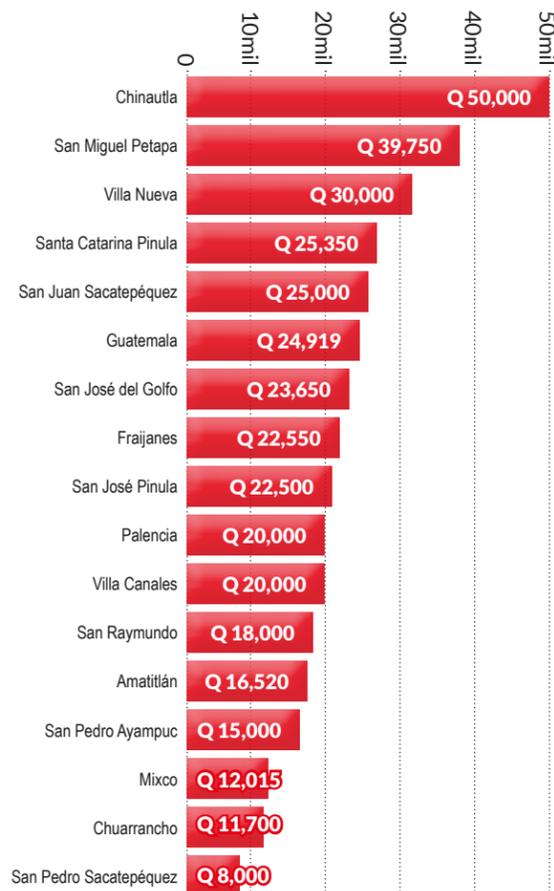
Por Natalia Gámez

Para entender mejor los datos que se presentan a continuación, es importante comprender un punto esencial: cómo se conforma el sueldo de los funcionarios.

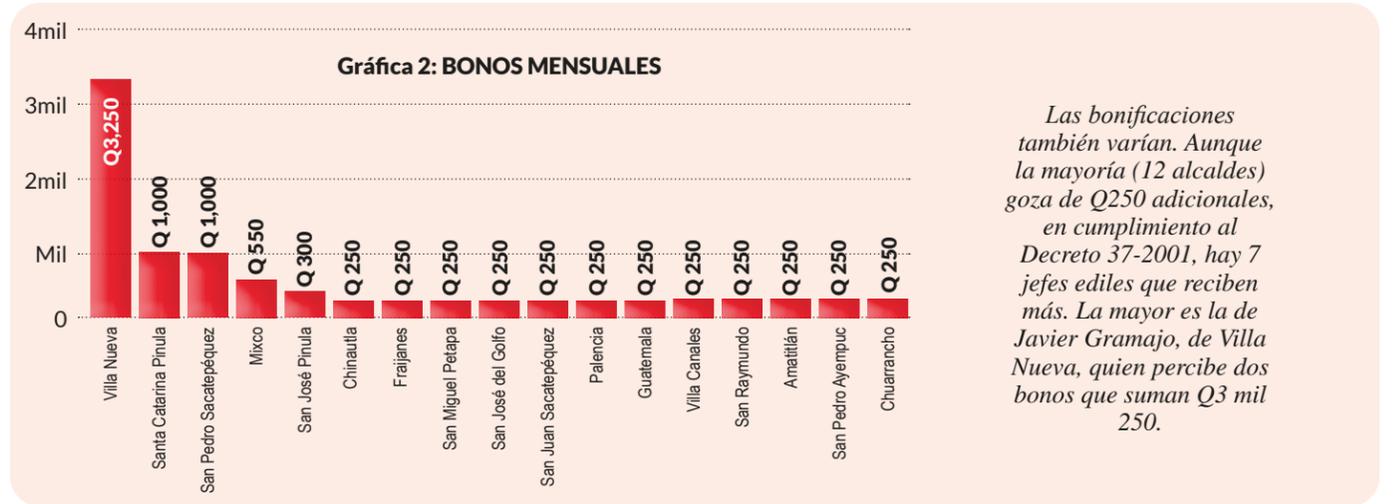
Todos cuentan con un sueldo base, el cuál es fijado por el concejo municipal. A ese suman una bonificación mensual.

En marzo y abril del 2020, el salario base más alto lo tuvo Brenda Elizabeth del Cid Medrano de Montiel, de Chinautla, con Q50 mil. El más bajo, en cambio, es para Noel Leopoldo Borror Hernández, de San Pedro Sacatepéquez, con Q8 mil.

Gráfica 1: SALARIO BASE



Las bonificaciones también varían. Aunque la mayoría (12 alcaldes) goza de Q250 adicionales, en cumplimiento al Decreto 37-2001, hay 7 jefes ediles que reciben más. La mayor es la de Javier Gramajo, de Villa Nueva, quien percibe dos bonos que suman Q3 mil 250.



Las bonificaciones también varían. Aunque la mayoría (12 alcaldes) goza de Q250 adicionales, en cumplimiento al Decreto 37-2001, hay 7 jefes ediles que reciben más. La mayor es la de Javier Gramajo, de Villa Nueva, quien percibe dos bonos que suman Q3 mil 250.

Tabla 1: Sueldo y bono

Alcalde	Municipalidad	Salario base	Bonos
1 Brenda Elizabeth del Cid Medrano de Montiel	Chinautla	Q50,000.00	Q250.00
2 Mynor Rolando Morales Chávez	San Miguel Petapa	Q39,750.00	Q250.00
3 Javier Alejandro Gramajo Escobar	Villa Nueva	Q30,000.00	Q3,250.00
4 Sebastián Siero Asturias	Santa Catarina Pinula	Q25,350.00	Q1,000.00
5 Juan Carlos Pellecer Agustín	San Juan Sacatepéquez	Q25,000.00	Q250.00
6 Ricardo Quiñónez Lemus	Guatemala	Q24,919.00	Q250.00
7 José Rocaél Chamalé Enríquez	San José del Golfo	Q23,650.00	Q250.00
8 Wilton Leonardo Berreondo Figueroa	Fraijanes	Q22,500.00	Q250.00
9 Miguel Ángel Solares Montenegro	San José Pinula	Q22,500.00	Q300.00
10 Guadalupe Alberto Reyes Aguilar	Palencia	Q20,000.00	Q250.00
11 Julio Daniel Marroquín Ordóñez	Villa Canales	Q20,000.00	Q250.00
12 Joel Humberto Choy Yoc	San Raymundo	Q18,000.00	Q250.00
13 Mainor Guillermo Orellana Mazariegos	Amatitlán	Q16,250.00	Q250.00
14 José Fredy Peláez Álvarez	San Pedro Ayampuc	Q15,000.00	Q250.00
15 Neto Bran Montenegro	Mixco	Q12,015.00	Q550.00
16 Alejandro González Xajap	Chuarrrancho	Q11,700.00	Q250.00
17 Noel Leopoldo Borror Hernández	San Pedro Sacatepéquez	Q8,000.00	Q1,000.00]

Además de estos importes, 13 líderes municipales reciben ingresos por gastos de representación, un monto que paga los costos en que incurre el alcalde para representar a un municipio, por ejemplo: un almuerzo, un viaje de trabajo.

El más alto, lo tuvo Brenda Elizabeth Del Cid Medrano de Montiel, de Chinautla, con Q30 mil. El más bajo, en cambio, es el de Alejandro González Xajap, de Chuarrancho, con Q3 mil 500.

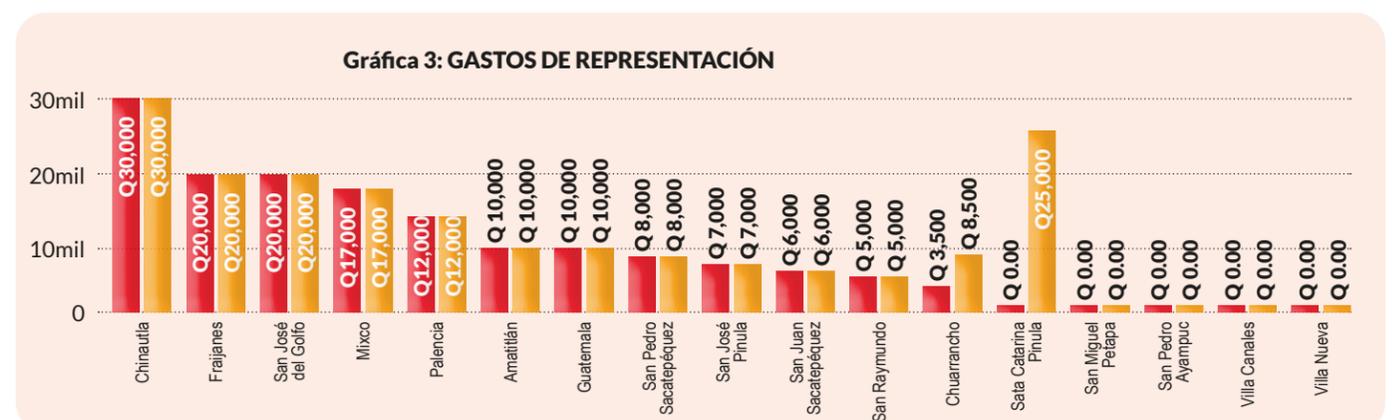


Tabla 2: Gastos de representación

	Alcalde	Municipalidad	Gastos de representación
1	Javier Alejandro Gramajo Escobar	Villa Nueva	--
2	Mynor Rolando Morales Chávez	San Miguel Petapa	--
3	Julio Daniel Marroquín Ordóñez	Villa Canales	--
4	José Fredy Peláez Álvarez	San Pedro Ayampuc	--
5	Alejandro González Xajap	Chuarraicho	Q3,500.00
6	Joel Humberto Choy Yoc	San Raymundo	Q5,000.00
7	Juan Carlos Pellecer Agustín	San Juan Sacatepéquez	Q6,000.00
8	Miguel Ángel Solares Montene-gro	San José Pinula	Q7,000.00
9	Noel Leopoldo Boror Hernández	San Pedro Sacatepéquez	Q8,000.00
10	Ricardo Quiñónez Lemus	Guatemala	Q10,000.00
11	Mainor Guillermo Orellana Ma-zarriegos	Amatitlán	Q10,000.00
12	Guadalupe Alberto Reyes Aguilar	Palencia	Q12,000.00
13	Neto Bran Montenegro	Mixco	Q17,000.00
14	Wilton Leonardo Berreondo Fi-gueroa	Fraijanes	Q20,000.00
15	José Rocaél Chamalé Enríquez	San José del Golfo	Q20,000.00
16	Sebastián Siero Asturias	Santa Catarina Pinula	Q25,000.00
17	Brenda Elizabeth del Cid Me-drano de Montiel	Chinautla	Q30,000.00

Finalmente, los delegados municipales también pueden engordar sus bolsillos a través de las dietas. El concejo de cada municipalidad del departamento de Guatemala está compuesto por 10 concejales, tres síndicos, el secretario municipal y el jefe edil. Estos cobran honorarios por cada sesión que atienden y deben reunirse un mínimo de cuatro veces al mes. La paga por reunión varía.

En abril, la alcaldía con la cifra más alta fue la de Villa Nueva en Q4 mil por cada sesión; la más baja, la de Amatitlán, por Q1 mil. La cantidad que devenga cada miembro en dietas depende de la cantidad de juntas que se realicen al mes.

Tabla 3: Dietas de los alcaldes

	Alcalde	Municipalidad	Marzo	Abril
1	Javier Alejandro Gramajo Esco-bar	Villa Nueva	Q74,500.00	Q64,000.00
2	Neto Bran Montenegro	Mixco	Q69,000.00	Q60,000.00
3	Wilton Leonardo Berreondo Fi-gueroa	Fraijanes	Q40,020.00	Q40,020.00
4	Mynor Rolando Morales Chávez	San Miguel Petapa	Q39,000.00	Q38,640.00
5	Miguel Ángel Solares Montene-gro	San José Pinula	Q22,500.00	Q18,000
6	Sebastián Siero Asturias	Santa Catarina Pi-nula	Q22,500.00	Q22,500.00
7	Juan Carlos Pellecer Agustín	San Juan Sacate-péquez	Q20,000.00	Q20,000.00
8	Julio Daniel Marroquín Ordóñez	Villa Canales	Q18,000.00	Q18,000.00
9	Guadalupe Alberto Reyes Aguilar	Palencia	Q15,750.00	Q14,000.00
10	Joel Humberto Choy Yoc	San Raymundo	Q15,000.00	Q12,500.00
11	José Rocaél Chamalé Enríquez	San José del Golfo	Q12,265.65	Q10,537.50
12	Mainor Guillermo Orellana Ma-zarriegos	Amatitlán	Q11,000.00	Q9,000.00
13	Noel Leopoldo Boror Hernández	San Pedro Sacate-péquez	Q10,800.00	Q10,800.00
14	Brenda Elizabeth del Cid Me-drano de Montiel	Chinautla	Q10,000.00	Q10,000.00
15	José Fredy Peláez Álvarez	San Pedro Ayam-puc	Q10,000.00	Q10,000.00
16	Ricardo Quiñónez Lemus	Guatemala	Q9,600.00	Q13,200.00
17	Alejandro González Xajap	Chuarraicho	Q8,155.00	Q11,417.00

Al sumar todo: sueldo base, bonos, gastos de representación y dietas, estos con los alcaldes más caros y los más baratos.

Tabla 5: Los alcaldes con menos ingresos

	Alcalde	Municipalidad
1.	Alejandro González Xajap	Chuarraicho
2.	José Fredy Peláez Álvarez	San Pedro Ayampuc
3.	Noel Leopoldo Boror Hernández	San Pedro Sacatepéquez
4.	Mainor Guillermo Orellana Mazarriegos	Amatitlán
5.	Joel Humberto Choy Yoc	San Raymundo

Tabla 4: Los alcaldes con más ingresos

	Alcalde	Municipalidad
1.	Javier Gramajo	Villa Nueva
2.	Neto Bran	Mixco
3.	Brenda Elizabeth del Cid Medrano de Montiel	Chinautla
4.	Wilton Leonardo Berreondo Figueroa	Fraijanes
5.	Mynor Rolando Morales Chávez	San Miguel Petapa

Tabla 6: Sueldos de los alcaldes durante la pandemia

	Alcalde	Municipalidad	Marzo	Abril
1	Javier Alejandro Gramajo Esco-bar	Villa Nueva	Q107,750.00	Q97,250.00
2	Neto Bran Montenegro	Mixco	Q98,565.00	Q89,565.00
3	Brenda Elizabeth del Cid Me-drano de Montiel	Chinautla	Q90,250.00	Q90,250.00
4	Wilton Leonardo Berreondo Fi-gueroa	Fraijanes	Q82,820.00	Q82,950.00
5	Mynor Rolando Morales Chávez	San Miguel Petapa	Q79,000.00	Q78,640.00
6	José Rocaél Chamalé Enríquez	San José del Golfo	Q56,165.65	Q54,437.50
7	Miguel Ángel Solares Montene-gro	San José Pinula	Q52,300.00	Q47,800.00
8	Juan Carlos Pellecer Agustín	San Juan Sacate-péquez	Q51,250.00	Q51,250.00
9	Sebastián Siero Asturias	Santa Catarina Pi-nula	Q48,850.00	Q73,850.00
10	Guadalupe Alberto Reyes Agui-lar	Palencia	Q48,000.00	Q46,250.00
11	Ricardo Quiñónez Lemus	Guatemala	Q44,769.00	Q48,369.00
12	Julio Daniel Marroquín Ordóñez	Villa Canales	Q38,250.00	Q38,250.00
13	Joel Humberto Choy Yoc	San Raymundo	Q38,250.00	Q35,750.00
14	Mainor Guillermo Orellana Ma-zarriegos	Amatitlán	Q37,500.00	Q35,500.00
15	Noel Leopoldo Boror Hernández	San Pedro Sacate-péquez	Q27,800.00	Q27,800.00
16	José Fredy Peláez Álvarez	San Pedro Ayam-puc	Q25,250.00	Q25,250.00
17	Alejandro González Xajap	Chuarraicho	Q23,605.00	Q26,867.00





El 27 de junio del 2020 es el comienzo del fin: la serie alemana *Dark* estrena en Netflix sus últimos episodios. Por eso, acá le contamos todo lo que necesita saber previo al desenlace de esta historia sobre cuatro familias unidas por el drama, el misterio y los eventos sobrenaturales.

Por Cristian Noé Dávila

La serie alemana del momento tiene un nombre tan simple como exacto. *Dark* es una compleja oscuridad llevada a la pantalla chica.

Con frases como "La pregunta no es dónde, o quién, o cómo. La pregunta es cuándo" y "El principio es el fin y el fin es el principio", esta producción ha causado furor en las redes sociales desde finales del 2017 debido a su enredado argumento cargado de simbolismo y de saltos en el tiempo.

Pero el 27 de junio del 2020 es una fecha especial para los seguidores de esta serie, y no solo porque ese día se estrena en Netflix su última temporada, sino porque, según la historia, ese día ocurre el apocalipsis que casi acaba con la humanidad.

A finales de mayo se lanzó el tráiler con avances de los últimos episodios y los comentarios no



se hicieron esperar. Para algunos, la serie su vuelve más compleja y difícil de entender; para otros, se empiezan a cerrar los ciclos y muchos detalles empiezan a cobrar sentido.

Uno de los aspectos curiosos de *Dark* es pertenece a esas series que casi no afectan los spoilers, ya que su trama está creada de tal manera que hay que verla, incluso más de una vez, para entenderla.

Por eso, el teaser de la tercera temporada solo da pautas para que las personas se pregunten

más sobre cuál será el desenlace que tendrán los protagonistas que no solo pueden viajar en el tiempo, sino que ahora también ingresan a un mundo paralelo.

Enjambre de historias

Entender el tejido de historias en el argumento de *Dark* no es fácil, pero tampoco imposible. La serie, creada por Baran bo Odar y Jantje Friese, relata la vida de cuatro familias en un pueblo de Alemania durante el presente, 2019-2020.

La trama se complica cuando ocurren algunas desapariciones y

otros sucesos extraños que ponen en evidencia que lo que acontece ahora tiene vínculos con 1986; es decir, 33 años atrás.

A partir de esto, el argumento se desarrolla en distintas épocas, siempre separadas en ese ciclo de tiempo. Conforme evoluciona la serie, el espectador se da cuenta que algunos personajes, sin saberlo, se encuentran con ellos mismos.

¿Y por qué dicen que *Dark* es complicada de entender? Porque ocurren varias escenas inesperadas. Un ejemplo es: una mujer -Hannah- descubre que su hijo -Jonas- es un viajero del tiempo y que su esposo -Michael-, quien se suicidó, realmente es el hijo -Mikkel- de su vecina que desapareció hace 33 años. Pero eso no es todo, Hannah es amante de su vecino -Ulrich-. Sí, del papá de su fallecido esposo.

Así que la serie no solo tiene ciencia ficción y misterio, sino que también hay pinceladas de

¿Quién es quién?

Debido lo complejo del argumento y a los saltos en el tiempo en la historia, es importante tener claro cuál es el rol algunos de los personajes principales de *Dark*.

Jonas Kahnwald: Es el protagonista de la serie y quien trata de entender qué pasó en cada época. Está enamorado de Martha Nielsen.
Michael Kahnwald: Es el padre de Jonas. La serie empieza con su suicidio.
Hannah Kahnwald:

Madre de Jonas, esposa de Michael y amante de Ulrich. También viaja en el tiempo.
Martha Nielsen: Es hija del matrimonio Nielsen y hermana de Mikkel. En el final de la segunda temporada abre un mundo paralelo.
Mikkel Nielsen: Es el hijo menor de los Nielsen y desaparece en el 2019.
Ulrich Nielsen: Padre de Martha y Mikkel. Atormentado por la desaparición de su hijo, descubre que se puede viajar en el tiempo.

romance, traición y amor adolescente. Quizá por eso es que muchas personas dicen que *Dark* es la *Stranger Things* de Alemania, lo cual no es cierto. *Dark* es mucho mejor.

Arte y técnica

Los críticos y las páginas especializadas como Rotten Tomatoes han catalogado a *Dark* como la mejor serie de Netflix. Sus principales atributos técnicos y artísticos, además del guion, son la elección del elenco y la minuciosidad para no dejar cabos sueltos y lograr que todos los detalles tengan alguna vinculación con el pasado, el presente y el futuro. Todo está muy bien pensado.

El elenco protagonista está encabezado por los personajes que representan el presente. Sin embargo, el director se esmeró mucho en conseguir actores con gran parecido físico para dar vida a los personajes en otras épocas. Es totalmente creíble que el Jonas Kahnwald adolescente, protagonista de la serie, se verá como lo muestra la serie 33 años

después.

Un aspecto que ha sido alabado por los seguidores de la serie es la habilidad artística y técnica para lograr que las escenas también tengan una

estética cíclica. Muchos momentos de *Dark* se repiten, pero no se ven redundantes, ya que son pequeños detalles que pueden pasar desapercibidos: prendas de ropa recurrente en todas las épocas o encuadres de cámara con simbolismo. El paralelismo también es importante para los creadores de la serie.

Mundo alterno

Por eso, no sorprende que la segunda temporada haya terminado cuando dos de los personajes principales se adentran en un mundo paralelo. Tampoco causa extrañeza que en el tráiler de los últimos episodios se vean sucesos que ya pasaron, solo que con algunos cambios o con otros personajes.

Aunque pareciera que con todo lo descrito anteriormente ya se relató la serie, lo cierto es que no es así. *Dark* tiene mucha complejidad en su argumento y esto solo es una pequeña descripción de los di-

ferentes detalles que hacen de la serie una obra de arte.

Recomendación: Si no ha visto la serie, tome papel y lápiz y anote quién es quién en cada época, así le será más fácil de seguir el argumento. Si ya vio las dos temporadas anteriores, puede repetir el proceso y así tendrá un panorama claro de lo que viene el 27 de junio.

Otros desenlaces

Netflix también estrenó a principios de este mes los últimos episodios de dos series que han sido importantes para el público.

Los amantes de la comedia verán cómo finalizan las divertidas situaciones en las que se involucra la segunda camada de la familia Tanner: *D.J. y Stephanie*. Fuller House, secuela de la popular serie noventera *Full House*, se despide de la plataforma con su quinta temporada, que se estrenó el 2 de junio. Una de las series que más ha conmocionado a la audiencia juvenil es *13 Reasons Why*, la cual dice adiós luego de varias polémicas temporadas. El 5 de junio llegó a Netflix la cuarta entrega de esta producción en la que se abordaron temas como el suicidio, las violaciones sexuales, el bullying, el consumo de drogas, la diversidad sexual, el uso de armas y la migración en Estados Unidos.



Negocios reconvertidos durante la pandemia:

un despertar necesario



Redacción ConCriterio

Marta Méndez es geógrafa e investigadora. Su pasión por la comida la llevó a fundar, junto con dos socios, la pizzería L'Aperó, que funciona desde hace siete años en la zona 4. También es dueña del restaurante Miettes, especializado en brunch y panadería.

“Todo comenzó como un sueño al lado de mi esposo, Nils Saubes. Él es experto en masas”, dice la empresaria. Gracias a los sabores de las recetas, sus dos emprendimientos adquirieron popularidad entre los vecinos del sector y los amantes de la cocina artesanal preparada en horno de leña. Sin embargo, debido a la pandemia, Marta Méndez y su pareja han tenido que rein-

Reinvención es una palabra necesaria para todas las empresas –grandes, medianas y pequeñas– en tiempos de COVID-19. El teletrabajo, los negocios virtuales y la comunicación con los clientes por redes sociales ya no es parte del futuro; es el presente.

ventarse para sacar adelante sus negocios.

Por ejemplo, la pizzería no tenía servicio a domicilio, ya que, como política de servicio al cliente, siempre querían ofrecer producto recién salido del horno. A raíz del confinamiento, se implementó la entrega de pizzas en las casas y también se crearon kits para poder cocinarlas en el hogar.

Pese a estas innovaciones, los ingresos siguen siendo bajos, pues los horarios de aten-

ción son limitados, no reciben propinas y tampoco venden tantas bebidas como antes. La buena noticia es que Miettes creció como negocio. Ahora no solo es un restaurante y una panadería, sino también ofrecen productos de la canasta básica, como lácteos, huevos, frutas y verduras.

En este tipo de artículos el servicio a domicilio es más viable y funcional, debido a que los clientes hacen su pedido con anticipación y la entrega se puede coordinar de mejor manera, sin

el temor de que la pizza llegue fría por si ocurre un atraso, como podría suceder con L'Aperó.

Según Marta Méndez, otro de los grandes retos ha sido comprender que la comunicación ahora es 95% virtual y que todos los días deben estar pendientes de las redes sociales, especialmente de Instagram y WhatsApp. “También vimos que la solidaridad en el gremio es muy importante. Logramos hacer alianzas y ofrecemos combos con productos nuestros y de otros emprendimientos”, afirma.

Para Betsabé Méndez, publicista y estratega digital de Somos Infinito, el caso de L'Aperó y Miettes es similar al de muchas empresas que han tenido que cambiar sus estrategias de negocios para mantenerse a flote durante la pandemia y responder a

las necesidades de los clientes.

“Primero tenemos que entender que nadie sabía lo que iba a ocurrir y no todas las empresas estaban preparadas. Algunas tenían página web, pero eran informativas y no funcionaban para el comercio electrónico. Otras no tenían servicio a domicilio, y las que sí, no tenían la capacidad logística para cumplir con la demanda. Por ejemplo, Glovo se saturó algunos días”, explica la publicista.

A criterio de Betsabé Méndez, el siguiente paso es entender qué quieren los consumidores; es decir, las personas que están confinadas en sus hogares. “Aunque queremos adquirir productos, también pensamos en ahorrar. Además, queremos que nos lleven los productos que necesitamos y que nos atiendan con prontitud. Los negocios están cambiando: ahora las vitrinas son las pantallas de los celulares”, aclara la publicista.

La medicina, también

La necesidad de reinvención abarcó todos los ámbitos profesionales. Los expertos en salud y medicina también tuvieron que sumarse a la ola del teletrabajo y la innovación en la manera de prestar sus servicios.

Pablo Larios es neumólogo pediatra y desde hace dos semanas ofrece visitas médicas domiciliarias y seguimiento de pacientes en línea. “A raíz de la pandemia implementé el servicio a domicilio, lo cual ha funcionado muy bien. Las consultas en línea solo son para quienes previamente se les hizo el chequeo y el diagnóstico en persona”, comenta.

Esta nueva forma de llevar su clínica médica también ha provocado que Larios cambie sus rutinas. Aunque sigue prestando servicios en su clínica, ahora muchas personas prefieren que vayan a sus casas.

Para una visita domiciliar, Larios utiliza un respirador de doble filtro, careta y un traje especial. Además, debe seguir los protocolos de higienización de



El restaurante Miettes también se transformó “en una tienda de barrio”, en la cual las personas podrán encontrar productos de la canasta básica.



La empresa Assist Card brinda asesoría virtual a sus clientes en cualquier parte del mundo.

cada hogar: desde lavado de manos hasta desinfección en cabinas especiales.

“Puede parecer extremo, pero la pandemia ha provocado mucho miedo. Nosotros tenemos que darles seguridad a los pacientes”, aclara el neumólogo.

A criterio de Betsabé Méndez, responder con prontitud a lo que el cliente espera es una

plementos para hacer ejercicio en casa o equipo para facilitar el teletrabajo”, recomienda la publicista.

¿Y las multinacionales?

El cierre de fronteras, la suspensión del turismo y la cancelación de cientos de vuelos aéreos, también afectaron a compañías internacionales. Una de ellas es Assist Card, que ofrece servicios de asistencias al viajero y que, desde hace dos meses, ha tenido que modificar su estrategia de ventas y atención.

Leonardo Tonhaiser, encargado de país de esa empresa, explica que en el mundo hay 20 mil personas que no han podido regresar a sus hogares, por lo que ellos representan un mercado para seguir trabajando en ese rubro.

Previo a la pandemia, Assist Card solo vendía paquetes previo a los viajes, pero a partir de la crisis, ya ofrece sus servicios a personas que lo necesiten aunque estén no estén en su país de origen. “Tuvimos que cambiar de chip. Ahora también estamos acercándonos a embajadas para brindarles asesorías y servicios con los ciudadanos que necesitan repatriación”, asegura Tonhaiser.

Además de eso, reforzaron la capacitación del teletrabajo para que su personal esté seguro y pueda trabajar desde casa. “Nuestros trabajadores son la fuerza de todo esto”, apunta.

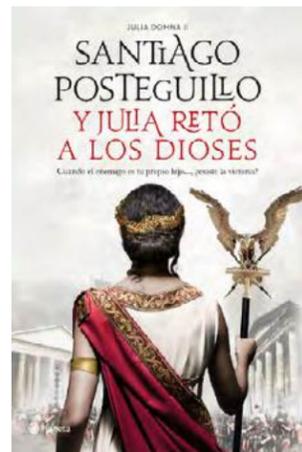
Llegó para quedarse

Según Betsabé Méndez, el siguiente paso es utilizar todo el aprendizaje de publicidad, mercadeo y ventas digitales que ha dejado la pandemia para lograr una verdadera transformación en los negocios.

“Las empresas debe tomar la tecnología y el comercio electrónico como algo que llegó para quedarse. Ahora son las ventas por redes sociales o las plataformas digitales, pero en el futuro será la realidad aumentada”, concluye.

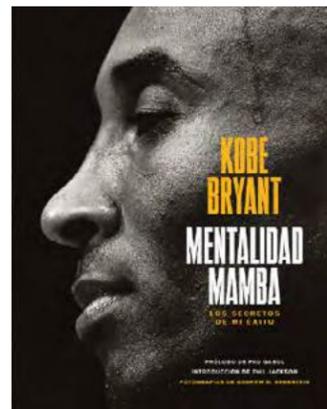
Once libros

para sobrellevar el confinamiento



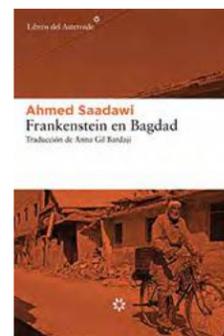
Y Julia retó a los dioses

Es la continuación de Yo, Julia, novela con la que Santiago Posteguillo ganó el Premio Planeta. Mantenerse en lo alto es mucho más difícil que llegar. Julia está en la cúspide de su poder, pero la traición y la división familiar amenazan con echarlo todo a perder. Para colmo de males, el médico Galeno diagnostica que la emperatriz padece lo que él, en griego, llama karkinos, y que los romanos, en latín, denominan cáncer. El enfrentamiento brutal entre sus dos hijos aboca la dinastía de Julia al colapso. En medio del dolor físico y moral que padece la augusta, cualquiera se hubiera rendido. Se acumulan tantos desastres que Julia siente que es como si luchara contra los dioses de Roma. Pero, en medio del caos, una historia de amor más fuerte que la muerte, una pasión capaz de superar pruebas imposibles emerge al rescate de Julia. Nada está perdido. La partida por el control del imperio continúa.
Autor: Santiago Posteguillo



Mentalidad mamba: Los secretos de mi éxito

Descubra a uno de los atletas más inteligentes, analíticos y creativos de nuestros tiempos. "Cuando oigo a la gente decir que se han sentido inspirados por la mentalidad mamba, pienso que todo mi trabajo, todo mi esfuerzo y todo el sudor, ha merecido la pena. Por eso he escrito este libro. Todas las páginas contienen enseñanzas, no solo sobre el baloncesto, sino también sobre la mentalidad mamba. Es decir, sobre la vida", escribió Kobe Bryant, quien falleció el 26 de enero del 2020.
Autor: Kobe Bryant



Frankenstein en Bagdad

El libro obtuvo el Premio Internacional de Ficción Árabe (2014) y el Grand Prix de L'Imaginaire (2017). También fue finalista del Man Booker International (2018). Después de la segunda guerra de Irak, en el Bagdad todavía ocupado por las tropas estadounidenses, un traperero decide recolectar algunos de los restos humanos que encuentra esparcidos por las calles y formar con ellas un único cadáver al que poder dar sepultura. Pero, para su sorpresa, el cuerpo cobrará vida y pondrá patas arriba el día a día de una comunidad variopinta: una anciana que desde hace años espera el regreso de su hijo desaparecido en la guerra con Irán, un avaro hotelero que pretende hacerse con todos los edificios del barrio o un joven periodista que, mientras intenta olvidar a una mujer, irá tras la pista de esta singular criatura. Ahmed Saadawi dibuja una iluminadora sátira del conflicto iraquí y de la esperpéntica vida cotidiana que se genera tras el final de una guerra.
Autor: Ahmed Saadawi



El miedo a la libertad

En este libro, el psicoanalista alemán Erich Fromm (1900-1980) analiza la situación del hombre en la moderna sociedad industrial y la paradójica noción de libertad/esclavitud que se produce al liberarse de los vínculos de la sociedad tradicional, cayendo preso de las nuevas trampas del consumo y la estandarización cultural. Los ensayos de Fromm son un referente del humanismo cultural del que han disfrutado innumerables generaciones de lectores. El miedo a la libertad es un análisis de la sociedad de consumo cuya lucidez y profundidad siguen vigentes en la actualidad.
Autor: Erich Fromm



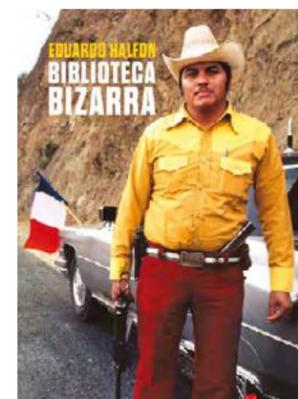
El código de la cultura

El autor estadounidense Daniel Coyle, también autor de El pequeño libro del talento, muestra en este libro cómo se gestan la confianza y el sentimiento de pertenencia. También ofrece las claves para crear un entorno que favorezca la innovación, la resolución de problemas y la obtención de resultados, independientemente de las dimensiones del equipo y de sus objetivos.
Autor: Daniel Coyle



Lo que fue presente

"Parece que no soy capaz de ser, si es que pretendo ser algo. No soy nada: un escritor que no escribe nada, salvo un diario. Un amante que no es capaz de amar. Un padre que no ejerce. Un marido lejano". Los diarios íntimos de Héctor Abad Faciolince pueden leerse como una novela de formación. Aquí se incluyen los que van desde finales de 1985 (cuando era un estudiante de 27 años) hasta la publicación de su libro más aclamado, El olvido que seremos, en 2006. En ellos se relatan las angustias de alguien que, aunque quería ser escritor, escribía muy poca ficción y mucho sobre sus obsesiones, sus amores y sus dificultades en la vida cotidiana. Abad quería dejar por escrito, al menos, que era incapaz de escribir. Un testimonio descarnado sobre cómo nace una vocación y cómo se aprende a enfrentar la dura y emocionante aventura de vivir.
Autor: Héctor Abad Faciolince



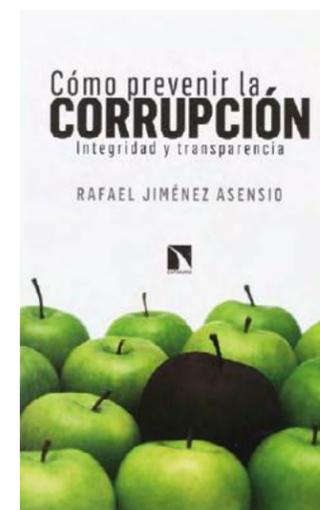
Biblioteca Bizarra

El libro reúne seis crónicas literarias y personales sobre la relación de Eduardo Halfon con su entorno, con su país de nacimiento, con el lenguaje, con los libros. Una dialéctica entre el oficio de ser escritor y el oficio de vivir.
Autor: Eduardo Halfon



La Liga. 90 años, 90 latidos

Más de 60 equipos diferentes en Primera División en estos 90 años, futbolistas de leyenda (Di Stéfano, Puskas, Kubala, Cruyff, Kempes, Maradona, Zidane, Ronaldo, Cristiano, Messi), equipos saneados económicamente y enormemente poderosos en lo deportivo, una competición envidiada en el mundo estos son los poderes de La Liga, la mejor del mundo. Este libro nostálgico hará un repaso de algunos de los grandes partidos antológicos que se han disputado, hará un guiño a algunos de los mejores jugadores de todos los tiempos, nos recordará historias lejanas y ya olvidadas, y también nos mostrará las últimas estadísticas, sin dejar en el tintero a los ganadores de los trofeos Pichichi y Zamora, y las leyendas que han forjado un campeonato admirado y respetado en el mundo entero.
Autor: Enrique Ortega



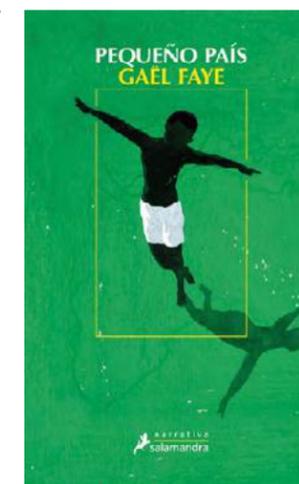
Cómo prevenir la corrupción

La corrupción es un azote que no cesa. Ha calado hondo tanto en la clase política como en el sector público y privado, sin que seamos del todo capaces de reducir sus perniciosos efectos. Ante la merma de esa "institución invisible" que es la confianza y a medida que la corrupción se hacía más presente en el espacio público, se han redoblado las exigencias de integridad y transparencia. ¿De qué modo hacer efectivos estos imperativos en el ámbito institucional? ¿Cuáles son los medios que se han puesto para combatir la corrupción? ¿No es mejor prevenir que reaccionar ante un mal ya hecho? Rafael Jiménez nos brinda un análisis minucioso de estas interrogantes, profundizando en sus fortalezas, pero también en sus paradojas y contradicciones.
Autor: Rafael Jiménez



El diablo sabe mi nombre

Estos cuentos crean un universo propio donde todo está permitido: transformaciones, realidades paralelas, desdoblamiento, antropofagia, mutaciones. Los cuentos que conforman El Diablo sabe mi nombre son muy distintos entre sí, pero guardan dos cuestiones en común. Por un lado, la transgresión, el deseo de traspasar una frontera, normalmente imposible. Son las fronteras entre el sexo masculino y el femenino, entre seres humanos y animales, entre la locura y la cordura, o entre la vida y la muerte. Por otro lado, lo onírico. De los 14 relatos, más de la mitad fueron sueños que la autora tuvo y que transformó en cuentos sin pretender hacer una lectura racional de los mismos, dejando hablar a la oscuridad, explorando aquellas zonas profundas que no comprendemos plenamente.
Autora: Jacinta Escudos



Pequeño país

Hijo de una ruandesa tutsi y un empresario francés instalado en Burundi, Gaby tiene 10 años y se pasa el día con su panda de amigos en las calles de Buyumbura. Un paraíso que empieza a resquebrajarse con la separación de sus padres y luego se rompe en mil pedazos con la irrupción de la guerra, que provoca una marea incontenible de odio y violencia que lo impregna todo y obliga a Gabriel y su hermana a marcharse a Francia. Dos décadas después, aquel niño convertido en hombre regresa a su pequeño país y rememora los tiempos felices: el perfume de los árboles frutales y las plantas aromáticas, los paseos vespertinos entre los setos de buganvillas, las noches en vela tras un mosquito agujereado. El tono intimista y lírico a la vez denota la experiencia como letrista y compositor de Gaël Faye, que con esta espléndida novela nos transporta al corazón del continente africano.
Autor: Gaël Faye



Libros digitales

Estos son los títulos en español mejor valorados en Amazon:

Los árboles que enseñarán a ver el bosque

Estrellas en Nueva York

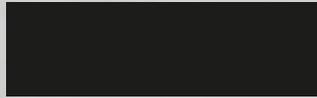
Contagio: La evolución de las pandemias

Tocar los libros

¿Se puede retrasar el envejecimiento del cerebro?

**No es justo que un niño más
muera o retarde su desarrollo**



CON  
CRITERIO

**Contra la desnutrición infantil
en Guatemala**